

Vuosikertomus 2025



Kymenlaakson
Sähkö

Vuosikertomus 2025



**Kymenlaakson
Sähkö**

**Kymenlaakson Sähkö Oy
– Kymmenedalens El Ab**

Postiosoite:
PL 9, 47201 Elimäki

Y-tunnus: 0128951-2
Kotipaikka: Kouvola

Sisällysluettelo

KSOY lyhyesti.....	3
Toimitusjohtajan katsaus	5
Avainluvut 2025	7
Energialiiketoiminta	8
Vuosi 2025 lukuina	8
Verkkoliiketoiminta	10
Vuosi 2025 lukuina	10
Asiakaskokemus.....	13
Tutkimus- ja kehityshankkeet.....	14
Vastuullisuus.....	17
Ympäristövastuu.....	17
Sosiaalinen vastuu.....	19
Taloudellinen vastuu	22
Strategia ja arvot	23
Hallinnointi	24
Johtoryhmä	25
Hallitus	26
Hallintoneuvosto	27
Hallituksen toimintakertomus 2025	29
Tilinpäätös	37

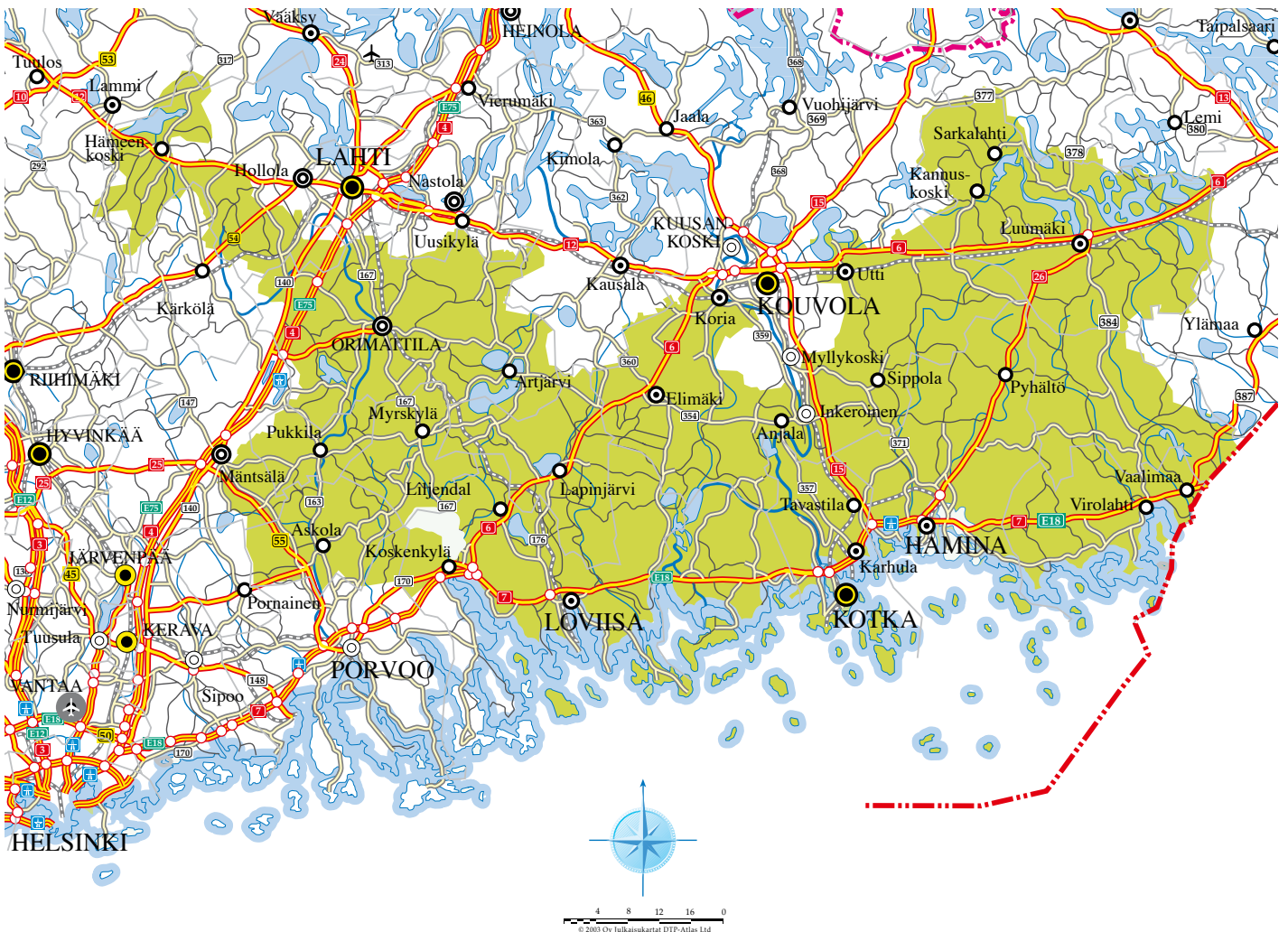
KSOY lyhyesti

Kymenlaakson Sähkö on 10 kaupungin ja kunnan omistama energiakonserni ja kuuluu energiatoimialan merkittävien toimijoiden joukkoon Suomessa.

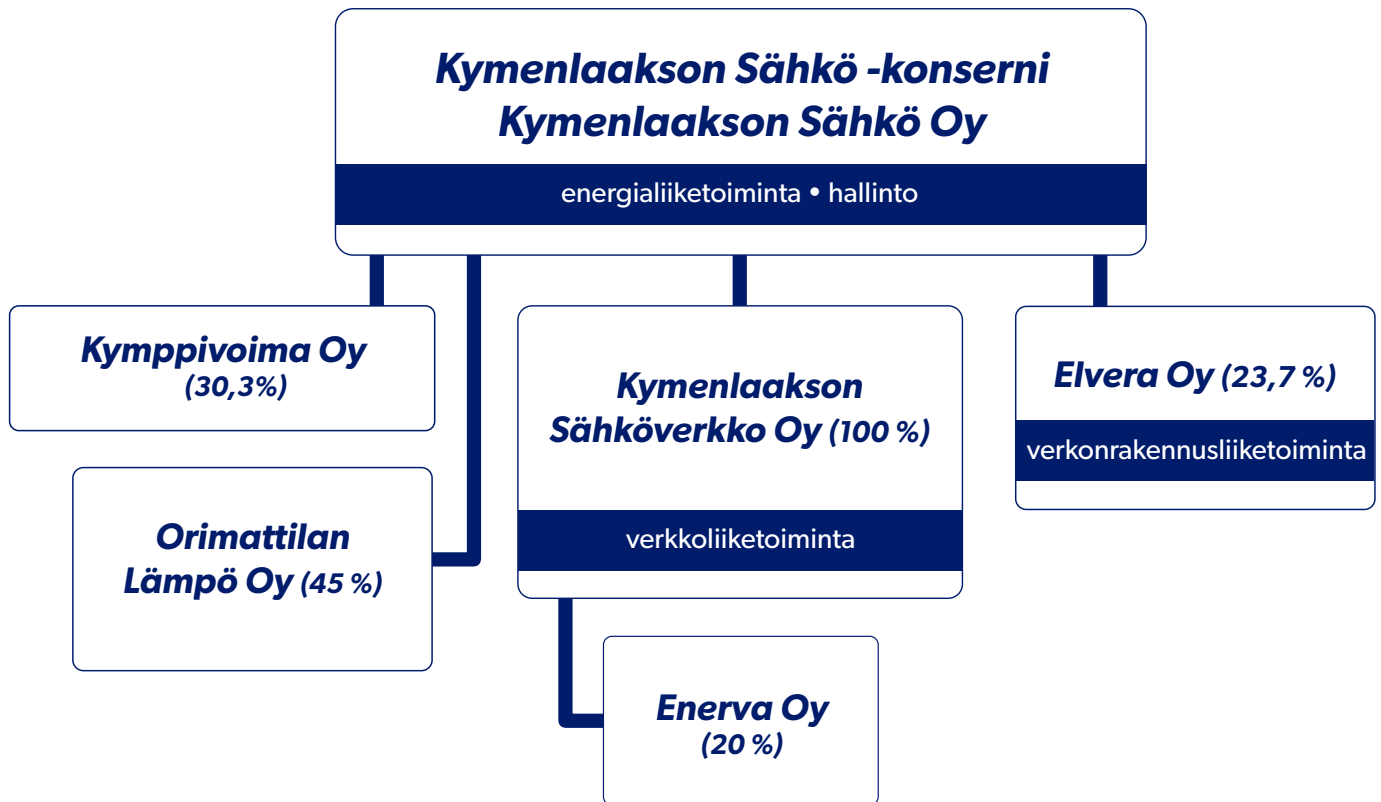
Olemme turvanneet alueemme arkea jo yli sadan vuoden ajan. Tehtävämme on selkeä: toteutamme toimivaa kotiseutua ja kestävää sähköistä yhteiskuntaa.

Vastaamme noin 150 000 asukkaan sähkönjake- lusta Kymenlaaksossa, Etelä-Karjalassa, Uudella- maalla ja Päijät-Hämeessä. Investoimme vahvasti hiilineutraaliin sähkön tuotantoon, sähkön toimitus- varmuuteen, sähköverkon kehittämiseen ja puhtaan siirtymän vauhdittamiseen.

Olemme ylpeästi paikallinen sähköyhtiö, joka turvaa ihmisten arkea ja rakentaa alueen kestävää tulevaisuutta – tänään ja huomenna.



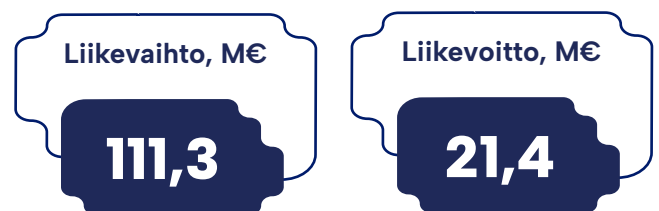
Yhtiökokous • Hallintoneuvosto • Hallitus



Konsernirakenne

Kymenlaakson Sähkö -konsernin muodostavat energialiiketoimintaa harjoittava emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy, tytäryhtiönä verkkoliiketoimintaa harjoittava Kymenlaakson Sähköverkko Oy ja Suomen Liittymisjohdot Oy. Konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Kymppivoima Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Elvera Oy ja Enerva Oy.

Tunnusluvut 2025



Kuva: Tavaton Media Oy



Kasvua sähköntuotannossa ja verkoissa, sähkön vähittäismyynnistä luovuttiin



Kuva: Tavaton Media Oy

Kymenlaakson Sähkö -konserni toimi vuonna 2025 strategiansa mukaisesti toteuttaen kestäväää sähköistä yhteiskuntaa ja saavutti ennakoitua paremman tuloksen.

Viime vuosina olemme keskittyneet ydinliiketoimintoihimme, sähköverkkotoimintaan ja sähkön päästöttömään tuotantoon. Käytännössä tämä näkyi mm. uusien sähköntuotantohankkeiden valmistumisena sekä kahtena merkittävänä yrityskauppajärjestelyinä. Yhtiön omistuksessa oleva sähköntuotantomäärä kasvoi yli 20 prosenttia, kun Suomen suurin tuulivoimapuisto Lestijärvellä otettiin käyttöön joulukuussa. Päästötöntä tuotantoa kasvatti myös omistusosuus Heininevalle valmistuneessa aurinkovoimapuistossa.

Kymenlaakson Sähkö Oy luopui sähkön vähittäismyynnistä järjestelyssä, jossa kaikki Väre Oy:n omis-

tajat myivät osuutensa yhtiöstä Helen-konsernille. Yhdistimme vähittäismyyntiliiketoimintamme Väreeseen vuoden 2024 alusta, kun sähkön vähittäismarkkinoiden kehitys osoitti suosivan suurempaa yrityskokoa. Samalla KSOY:stä tuli Väreeseen omistaja. Väre toteutti kannattavan kasvun strategiaa menestyksekkäästi, ja siitä tuli merkittävä toimija vähittäismyyntimarkkinoilla.

Kaakon Alueverkko Oy hankittiin kokonaisuudessaan Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n omistukseen ja sulautettiin sen osaksi vuoden lopulla. Samalla Kymenlaakson Sähköverkon asiakkailleen toimittama sähkömäärä nousee lähes 50 prosenttia ja yhtiön hallinnoima 110 kV:n johtopituus kaksinkertaistuu. Kymenlaakson Sähköverkko Oy hallinnoi jatkossa valtaosaa Kymenlaakson jakelu- ja alueverkoista. Suurjännitteisen jakeluverkon kautta toteutetaan sähkönsiirto suurille kulutus- ja tuotantokohteille. Tällaisten kohteiden määrä kasvoi merkittävästi

sähköverkkoalueella, kun uusia keski- ja suurjänniteliittymäsopimuksia solmittiin yli 100 MW:n edestä.

Sähkömarkkinoilla hinnat jatkoivat laskusuunnassa. Sähkön spot-markkinahinta laski kolmantena peräkkäisenä vuotena. Keskimääräinen markkinahinta oli Suomessa 40 €/MWh (46 €/MWh). Hintavaihtelu jatkui voimakkaana, mutta negatiivisten ja nollahintaisen tuntien määrä kääntyi laskuun.

Konsernin liikevaihto oli 111,3 M€ (108,5 M€) ja liikevoitto 21,4 M€ (29,0 M€). Tilikauden tulos oli 34,6 M€ (27,3 M€). Konsernin tulos oli merkittävästi suunniteltua parempi, mikä johtuu pääosin yrityskauppojen kertaluonteisista eristä. Verkkoliiketoiminnan tulos oli suunniteltua parempi, mutta energialiiketoiminnan tulosta rasitti sähkön markkinahinnan lasku. Konserniyhtiöiden investoinnit olivat yhteensä 27,1 M€ (21,4 M€), ja ne kohdistuivat pääosin sähköverkon toimitusvarmuuteen ja kapasiteetin kasvattamiseen.

Konsernin tulokseen perustuen ja kasvavan investointitarpeen huomioon ottaen yhtiön hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 60 euroa osakkeelta, mikä on 20 prosenttia enemmän kuin vuonna 2025.

Kymenlaakson Sähköverkon toimitusvarmuus oli katsauskaudella hyvällä tasolla. Sääolosuhteet olivat suosiolliset, ja verkkoalueelle osui edellisvuosia vähemmän lumikuorma- ja myrskyrintamia. Keskimääräinen keskeytysaika puolittui edellisvuoteen verrattuna ja oli 1 tunti ja 20 minuuttia. Uusia sähkömittareita asennettiin edellisvuotta enemmän, ja vuoden loppuun mennessä uudet mittarit oli asennettu jo 52 000 asiakkaalle.

Asiakaspalvelumme saavutti jälleen erinomaiset arviot CSAT- ja NPS-mittauksissa, kun asiakastyytyväisyysindeksi CSAT oli 92 ja suositteluindeksi NPS oli 73. Asiakaspalvelua kehitettiin ottamalla käyttöön Oma KSOY -palvelu, joka mahdollistaa kaksisuuntaisen kommunikoinnin asiakkaidemme kanssa. Palvelussa asiakas voi hallinnoida ja seurata sähkönkäyttöä tehokkaasti ja helposti.

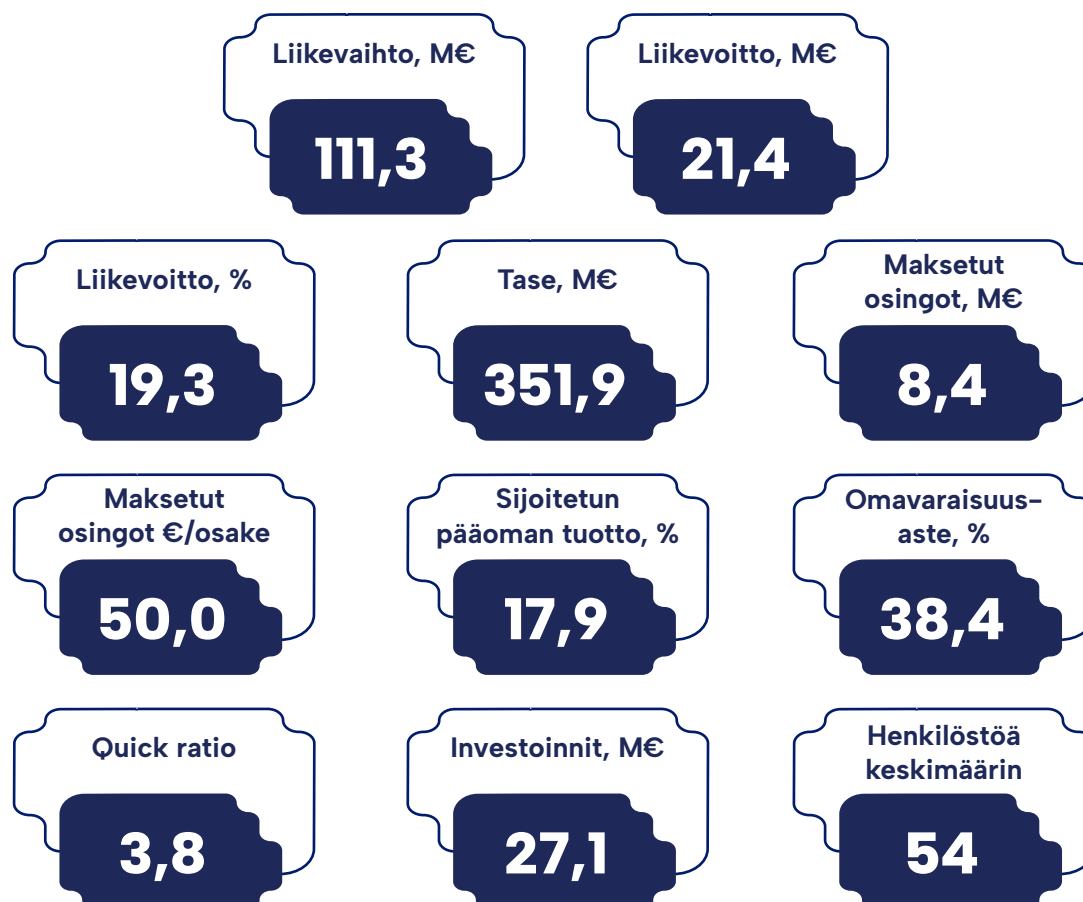
Kiitän vuoden 2025 tuloksellisesta yhteistyöstä kaikkia Kymenlaakson Sähkön sidosryhmiä.

*Aku Pyymäki
toimitusjohtaja
Kymenlaakson Sähkö Oy*



Kuva: Tavaton Media Oy

Avainluvut 2025



Avainluvut

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, milj. euroa	111,3	108,5	148,2	196,0	135,0
Liikevoitto, milj. euroa	21,4	29,0	29,5	-0,8	4,4
Liikevoitto, %	19,3	26,7	19,9	-0,4	3,2
Tase, milj. euroa	351,9	313,0	313,2	317,2	322,4
Maksetut osingot, milj. euroa	8,4	10,1	2,8	2,8	8,4
Maksetut osingot, euroa/osake	50,0	60,0	16,9	16,9	50
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,9	16,7	19,1	0,8	2,7
Omavaraisuusaste, %	38,4	34,7	29,9	25,1	25,5
Quick ratio	3,8	2,0	1,6	1,1	0,5
Investoinnit	27,1	21,4	21,1	18,3	19,3
Henkilöstöä keskimäärin	54	53	61	59	60

Energialiiketoiminta

Vuosi 2025 lukuina



Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 53,9 (59,3) miljoonaa euroa ja tulos rahoituserien jälkeen 15,9 (11,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy kerta-
luonteisia eriä yhteensä 15,9 (9,7) miljoonaa euroa.

Sähkön tuotannon tulosta heikensivät alhainen tukkumarkkinahinta, OL2-ydinvoimalaitoksen tehonrajoitus ja OL3-ydinvoimalaitoksen pitkittynyt vuosihuolto.

Sähkön myynti

Yritysmyyntissä myytiin sähköä 176 (268) miljoonaa kilowattituntia. Yritysmyynti päättyi kokonaan vuoden 2026 lopussa.

Sähkön tukkumarkkinahinta Suomen hinta-alueella laski 11 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Vuoden keskihinta oli 40 €/MWh.

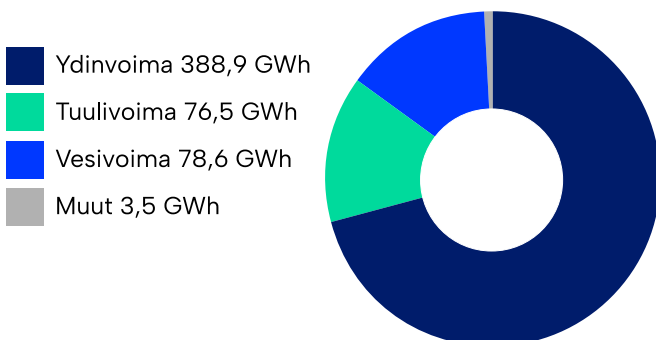
Sähkön tuotanto

Sähkötuo-
tanno yhtiön tuotanto-osuuksilla oli 547 (535) miljoonaa kilowattituntia.

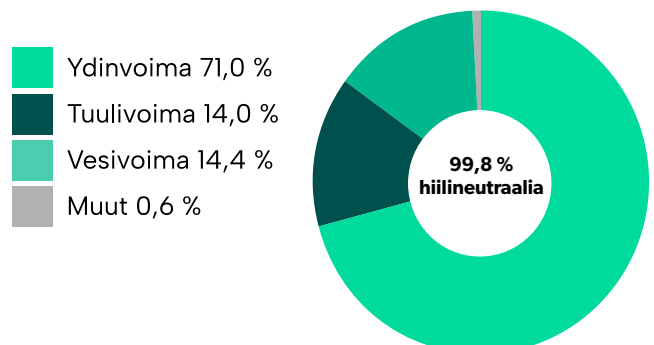
Ydinvoimalaitosten suunniteltua pidemmät vuosihuollot ja vikaantumiset vaikuttivat sähkötuo-
tannon määrään.



Sähkön tuotanto 2025, yhteensä 547 GWh



Hiilineutraali tuotanto



Lestijärven tuulivoimapuisto

valmistui joulukuussa 2025. Yhteensä 69 voimalan tuulipuisto on 455,4 megawatin kokonaistehollaan Suomen suurin. Lestijärven tuulipuiston vuosittainen energiantuotanto on yli 1,3 terawattituntia. Vuosituotanto muodostaa noin 1,6 prosenttia vuoden 2025 kaikesta sähköntuotannosta (80 TWh) Suomessa.

Lestijärven tuulivoimapuisto on KSOY:n suurin tuulivoimainvestointi. Yhtiön 10 prosentin tuotanto-osuus tulee Kymppivoima-omistuksen kautta. Lestijärven tuulipuiston tuotannon myötä KSOY:n tuulivoimatuotanto kolminkertaistuu ja vuosituotanto nousee yli 200 GWh:n tasolle, mikä vastaa yli 13 000 sähkölämmitteisen omakotitalon vuosikulutusta (16 000 kWh vuosikulutus). Tuulivoimatuotannon osuus kaikesta sähköntuotannostamme on nyt noin 30 prosenttia.



Kuva: Joonatan Suokas / OX2

Heininevan aurinkovoimalaitos

valmistui joulukuussa 2025. Heininevan laitos on KSOY:n ensimmäinen aurinkovoimainvestointi. KSOY omistaa neljän prosentin tuotanto-osuuden Heininevan aurinkovoimalaitoksesta Kymppivoima-omistuksen kautta.



Kuva: EPV Energia Oy

Verkkoliiketoiminta

Vuosi 2025 lukuina

Sähkösiiro, GWh
1 183 GWh

Liikevaihto
62,2 M€

Liikevoitto
25,6 M€

Liittymis-
sopimukset
168 kpl

Keskimääräinen
keskeytysaika
1 h 20 min

Investoinnit
23,5 M€

Maakaapelointi-
aste
35,2 %

Asiakasmäärä
(käyttöpaikat)
103 541 kpl

Asiakkaat toimitus-
varmassa verkossa
70 %

Kuva: Tavaton Media Oy

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n liikevaihto oli 62,2 (56,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto 25,6 (16,3) miljoonaa euroa.

Sähkönkäyttö pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Vuonna 2025 yhtiön asiakkaille toimitettiin sähköä 1 183 (1 197) miljoonaa kilowattituntia. Lämmin alkuvuosi vähensi sähkön käyttöä talvikaudella, mutta kesällä sähkönkäyttö lisääntyi edellisvuodesta.

Käyttöolosuhteet Kymenlaakson Sähköverkon alueella olivat vuonna 2025 suhteellisen rauhalliset. Alueelle osui kaksi suurhäiriötä, kesäkuussa Ulla-myrsky ja vuoden lopussa Hannes-myrsky, jotka aiheuttivat jonkin verran vikoja verkkoon. Yhtäaikaista sähköttömiä asiakkaita oli enimmillään noin 3 000. Vuonna 2025 sähkökatkojen kesto asiakasta kohden oli 1 tunti 20 minuuttia (2 tuntia 38 minuuttia). Sähköverkon toimitusvarmuuden parantamiseksi viime vuosikymmenenä tehty systemaattinen kehitystyö on selkeästi vähentänyt häiriöiden vaikutuksia aiempiin vastaaviin suurhäiriöihin verrattuna. Enerva Oy huolehti Kymenlaakson Sähköverkon käyttökeskuspalveluista.

Verkkoon investoitiin yli 23 miljoonaa euroa

Sähköverkkoon investoitiin vuonna 2025 noin 23,5 miljoonaa euroa. Yhtiön investointieuroja ohjaa

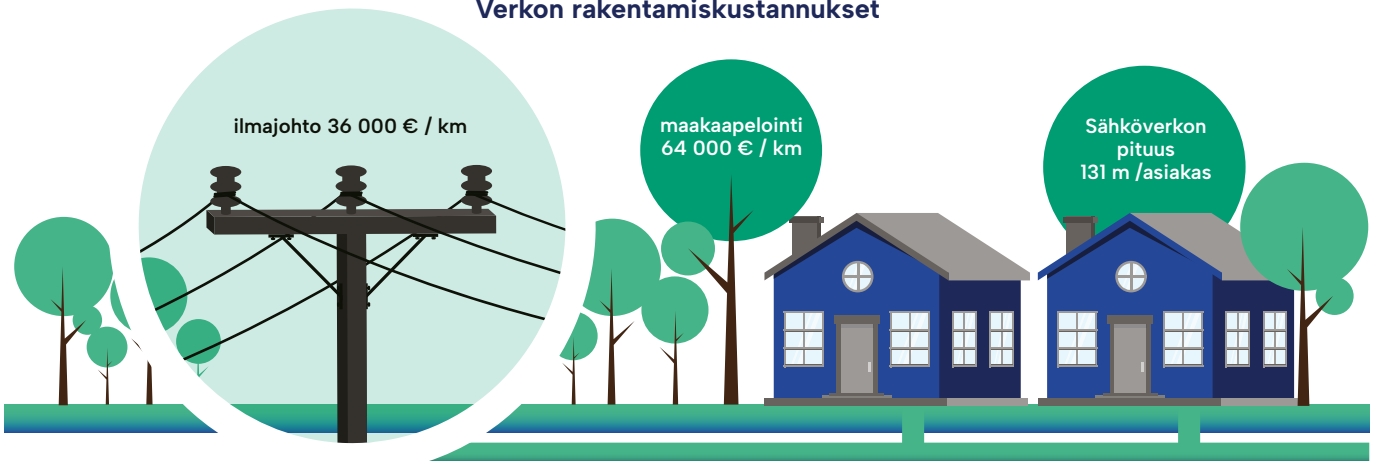
vuoteen 2036 ulottuva kehittämissuunnitelma, jota valvoo Energiavirasto. Vuosittain toteutetaan merkittävä määrä maakaapelointia, lisätään verkostoautomaatiota sekä siirretään ilmajohtoja metsistä teiden varsille. Kaikki toimenpiteet tähtäävät verkon toimitusvarmuuden ylläpitoon ja parantamiseen sekä verkon kehittämiseen vastaamaan tulevaisuuden tarpeita. Alueellinen tehon tarpeen kasvu ja muut verkon kehittämiseen liittyvät asiakastarpeet huomioidaan jo hankkeiden suunnittelussa. Verkkoa rakennetaan aina vuosikymmenien tarpeet huomioiden.

Investoinnit kohdistuivat pääosin sähkön jakeluverkon toimitusvarmuuden parantamiseen sekä sähköasemien kapasiteetin kasvattamiseen ja uusiin. Sähköjohtoja asennettiin maakaapelina kokonaisuudessaan noin 190 kilometriä vuonna 2025.

Puhtaan siirtymän investointihankkeita valmistettiin verkkoalueella aktiivisesti. Investointikyselyt kohdistuivat teollisuudessa pääosin sähkökattila-, akkuteollisuus- ja datakeskushankkeisiin sekä tuotantopuolella aurinkovoimaan sekä sähkövarastoihin. Teollisuuden sähköistyminen näkyi lisääntyneinä keski- ja suurjänniteliittymäsopimuksina, joita solmittiin vuoden aikana yhteensä yli 110 MW. Tilatut liittymät käynnistivät useita suurjännitejohtojen suunnittelu- ja rakennushankkeita.

Sähköverkkoinvestoinnit olivat vuonna 2025 noin 23,5 miljoonaa euroa.

Verkon rakentamiskustannukset



Koko sähköverkossa on tällä hetkellä

Ilmajohtoa 9 128 km



Maakaapelia 4 474 km



Hinnat perustuvat Energiaviraston yksikköhintoihin.

Toimenpiteitämme toimitusvarmuuden parantamiseksi vuonna 2025:

- Sähköjohtoja asennettiin maakaapelina kokonaisuudessaan noin 190 kilometriä. Keskijänniteverkkoa rakennettiin noin 100 kilometriä, ja sen kaapelointiaste oli vuoden 2025 lopussa 35,2 (33,5) prosenttia.
- Vuoden merkittävimpiä investointeja olivat laajat maakaapelointihankkeet Luumäellä Parsikossa ja Suo-Anttilassa.
- Sähköasemilla parannettiin vuoden aikana automaatiota ja suojauksia sekä tehtiin yksittäisiä katkaisijasaneerauksia.
- Uusia päämuuntajia käyttöön otettiin Suur-Miehikkälässä ja Kotkan Mussalossa.
- Suurjännitteistä sähköverkkoa saneerattiin Kotkassa Kymminlinnan läheisyydessä

Mittariuudistus etenee hyvin

Kymenlaakson Sähköverkon laajamittainen uuden sukupolven sähkömittareiden asentaminen jatkui vuoden 2025 aikana. Vuoden 2025 lopussa uusia älymittareita oli asennettu yli 52 000 asiakkaalle. Mittalaitteiden massavaihdot tehdään pääosin vuosien 2025 ja 2026 aikana. Toteutuksen päävastuullisena kumppanina toimii Aidon Oy. Mittarivaihdot ovat edenneet edellä aikataulua, ja asennukset ovat onnistuneet asiakaspalautteiden perusteella sujuvasti.

Sähkövarastojen määrä kasvaa, pientuottajien aurinkosähkökohteet vähenevät

Kymenlaakson Sähköverkon verkkoon on liitetty 3 713 aurinkosähköjärjestelmää, joiden kokonaisteho on lähes 35 MW. Uusia aurinkosähkökohteita liitettiin verkkoon vuonna 2025 yhteensä 253 (369). Sähkövarastoja on verkkoalueelle asennettu pienjänniteverkkoon vuoden aikana yhteensä 148 kappaletta sekä keskijänniteverkkoon 8 kappaletta. Sähkövarastojen kokonaisteho on noin 10 MW.

Kuva: Pihla Liukkonen, Kontrastia



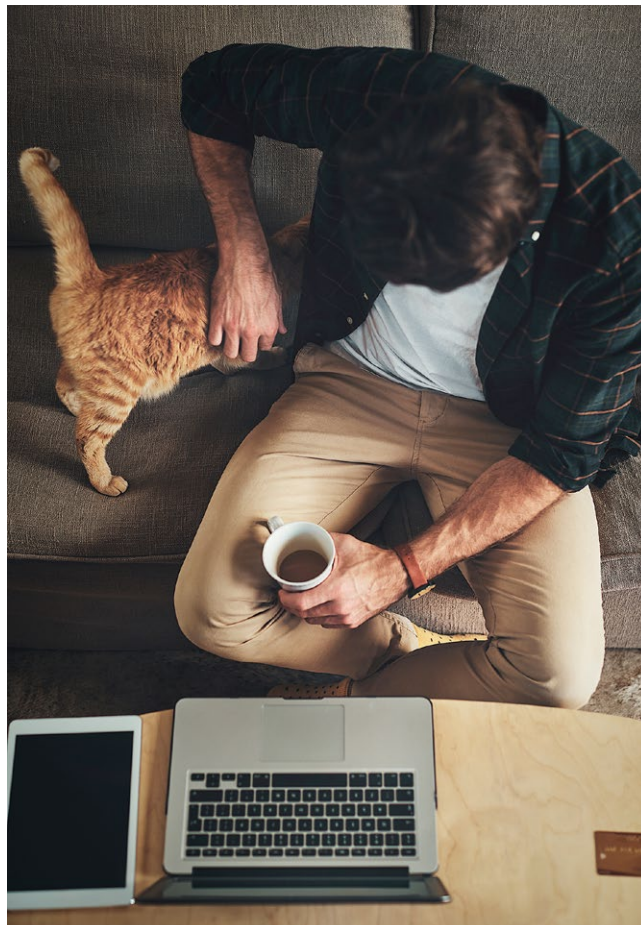
Asiakaskokemus

Meillä on vastuu asiakkaistamme, jotka luottavat kykyymme toimittaa sähköä mahdollisimman häiriöttömästi ja tehokkaasti ja tehdä kestäviä ratkaisuja energiantuotantomme kehittämisessä ja ylläpitämisessä.

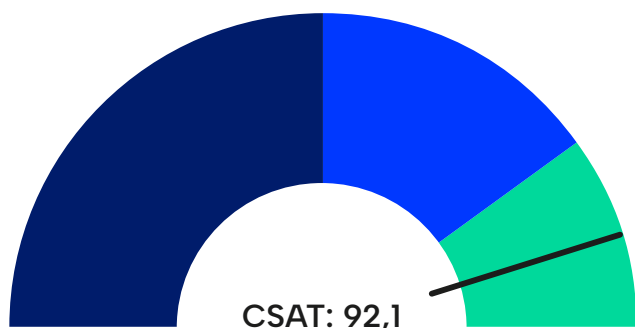
Tavoitteenamme on säilyttää asiakastyytyväisyyden hyvä taso, ja mittaammekin jatkuvasti asiakkaidemme tyytyväisyyttä toimintaamme. Haluamme ymmärtää ja ennakoida asiakkaidemme muuttuvia tarpeita ja vastata niihin parhaalla mahdollisella tavalla.

Asiakaspalvelun henkilöstön jatkuva ja suunnitelmallinen koulutus sekä toimintatapojen ja -järjestelmien kehittäminen jatkui koko vuoden ajan.

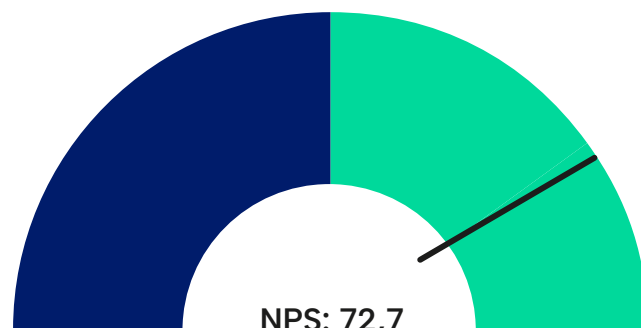
Vastaanotettujen asiakaspuheluiden ja -sähköpostien määrät vähenivät odotetusti jonkin verran. KSOY:n asiakaspalvelun palveluneuvojien vastaanottama asiakaspalaute on erittäin korkealla tasolla. Asiakastutkimusten tulokset niin asiakastyytyväisyydessä kuin yhtiön suosittelussa ylittävät kaikki erinomaisen tason vaatimukset.



Asiakastyytyväisyys KSOY:n asiakaspalveluun 2025



CSAT mittaa tyytyväisyyttä asiakaspalvelijoihin. CSAT on erinomaisella tasolla, kun se ylittää 80 %.



NPS mittaa kuinka todennäköisesti asiakas suosittelisi yritystä. NPS on erinomaisella tasolla, kun se ylittää 50 %.

Tutkimus- ja kehityshankkeet

Kehitämme ja parannamme toimintaamme osallistumalla tutkimus- ja kehityshankkeisiin yhdessä eri sidosryhmien kanssa. Hankkeiden avulla kehitämme uusia toimintatapoja, pilotoimme uutta tekniikkaa sekä tarkastelemme tulevaisuuden muutoksia, jotta voimme vastata asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeisiin.

Teemme tutkimus- ja kehityshankkeita yhteistyössä yliopistojen, tutkimuslaitosten, laitevalmistajien ja muiden verkkoyhtiöiden ja yrityskumppaneiden kanssa.

Kymenlaakson Sähkö on rahoittanut Lappeenrannan teknillisen yliopiston energiavarastoinnin viisivuotista professuuria, jonka tarkoituksena on vahvistaa tämän sektorin tutkimus- ja kehitystoimintaa Kaakkois-Suomessa. Yhtiö oli mukana Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun vetämässä Energiaälykäs kaupunkiympäristö -hankkeessa (hanke päättyi 31.3.2025) sekä yritysjäsenenä Suomen Vetylaakson toiminnassa.

Kymenlaakson Sähköverkko oli vuonna 2025 mukana useissa merkittävässä kehityshankkeissa:



Cozify-laitehanke

Cozify-laitehanke on toteutettu yhteistyössä Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n, Elenia Oy:n ja Vantaan Energia Sähköverkot Oy:n kanssa. Hankkeen tarkoituksena on ollut kehittää uuden sukupolven sähkömittareiden HAN-porttiin sopiva laite,



Kuvassa Mussalon sähköaseman vuonna 2025 käyttöön otettu toinen päämuuntaja.

jonka avulla mittarin tietoja voidaan lukea reaaliaikaisesti oman kännykkäsovelluksen kautta. Laite on suunniteltu toimimaan Suomen olosuhteissa ja mahdollistamaan tiedonsiirto myös ulkona sijaitsevista mittauskeskuksista. Laitteen kehitys valmistui vuoden 2025 aikana, ja laitetta on mahdollista ostaa Cozifyn verkkokaupasta.

Mussalon älykäs sähköverkko

LUT-yliopisto toteuttaa tutkimusta Mussalon satama-alueen älykkästä sähköverkosta. Tutkimuksessa selvitetään alueen uusiutuvan energian ja sähkövarastojen tuomaa potentiaalia satama-alueen tehon kasvun turvaamiseksi ja kustannustehokkuuden kehittämiseksi. Tutkimuksessa selvitetään tarvittavia toimenpiteitä vihreän sataman sertifoimiseen sekä alueen kyvykkyyttä tulevaisuuden tarpeita ajatellen. Tutkimushanke on kolmivuotinen ja valmistuu alustavan suunnitelman mukaan vuoden 2026 kesään mennessä. Tutkimushankkeessa ovat mukana kaikki satama-alueen tärkeät sidosryhmät.



Droonit ja data-analytiikka sähköverkkojen vianpaikannuksessa ja kunnossapidossa

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu XAMK tuottaa hanketta yhteistyössä Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n, Järvi-Suomen Energia Oy:n ja Lappeenrannan Sähköverkko Oy:n kanssa. Hankkeessa tarkastellaan droonien sopivuutta erilaisten sensoreiden alustoiksi sekä droonien hyödyntämistä ääriolosuhteissa. Hankkeessa kerätään kokemuksia teknologioiden soveltamisesta sähköverkkojen vianpaikannukseen ja -hallintaan liittyen. Tutkimustyö saatiin viimeistelyä vuoden 2024 aikana, ja loppuraportti valmistui vuonna 2025. Loppuraportin tiivistelmä on luettavissa [XAMK-sivuilta, tästä](#).

Value for Flexibility –projekti (V4F)

Projektin tavoitteena on tutkia ja kehittää uusia kustannustehokkaita ja kestäviä ratkaisuja, joilla lisätään sähköenergiajärjestelmän joustavuutta. Tarkasteltavia ratkaisuja ovat mm.

- uudenlaiset tukkusähkömarkkinan ja reservimarkkinoiden markkinamallien elementit ja tuoterakenteet, joilla tehostetaan jouston markkinalle osallistumista valtakunnallisilla markkinapaikoilla
- paikalliset joustomarkkinat, joita myös jakeluverkkoyhtiöt voivat hyödyntää osana uutta verkkoliiketoimintamallin joustokannustinta
- uudenlaiset palvelu- ja liiketoimintamallit asiakkaiden joustavuuden parantamiseksi ja kustannusten ja riskien oikeudenmukaiseen jakoon.

Hankkeen on määrä valmistua vuoden 2027 aikana.

Sähköajoneuvojen latausratkaisut ja niiden kehittyvät palvelut (SECHA)

SECHA-projekti on Business Finlandin rahoittama Co-Innovation -projekti, jossa julkisen tutkimushankekokonaisuuden tutkimusosapuolina ovat Tampereen yliopisto, LUT-yliopisto ja VTT. Sähköajoneuvojen määrän kasvaessa nopeasti latausratkaisuihin kohdistuu uusia vaatimuksia. Siirtyminen uusiutuviin energialähteisiin lisää tarvetta sähkön kulutuksen osallistumisesta sähköjärjestelmän tehotasapainon hallintaan. Sähköautojen latauksen hallinnan lyhyet vasteajat, suhteellisen suuret tehokapasiteetit, saatavuuden ennustettavuus sekä luonnollinen maantieteellinen hajaantuminen tekevät älykkäästä latauksesta tehokkaan resurssin kulutusjousto. Projektin tavoitteena on kehittää sähköajoneuvojen latausratkaisujen teknologiaa ja liiketoimintamalleja sekä tutkia, miten luodaan uutta arvoa ja palveluita loppukäyttäjille, teknologian tuottajille ja sähkömarkkinoiden toimijoille. Hankkeen on määrä valmistua 2027 aikana.

Sähköpylväiden käyttöikä ja lahoamista tutkittiin ammattikorkeakoulun ja sähköyhtiöiden yhteisessä hankkeessa

Kymenlaakson Sähköverkko osallistui Kaakkois-Suomen Ammattikorkeakoulun johtamaan hankkeeseen, jossa tutkittiin puupylväiden pitkäaikaiskestävyyttä. Hankkeessa olivat verkkoyhtiöistä mukana myös Järvi-Suomen Energia ja Savon Voima Verkko.

Hankkeessa tutkittiin pois käytöstä otettuja pylväitä, ja tutkimuksella pyrittiin hakemaan konkreettista tietoa pylväiden, varsinkin nykyisin käytettävien kuparikyllästettyjen puupylväiden, kestävyteen. Hankkeessa testattiin taivutuskokeilla 290 pylvästä, joista suurin osa oli kuparikyllästettyjä.

Kymenlaakson Sähköverkolla on verkkoalueellaan noin 180 000 puupylvästä. Ennen kuparikyllästettyjen pylväiden käyttöä suurin osa pylväistämme oli kyllästetty joko kupari-kromi-arseeni- tai kreosotikyllästeellä. Nykyisin kaikki rakentamisessa ja kunnossapidossa käytettävät uudet pylväämme on kyllästetty kuparisuolakyllästeellä. "Siksi on tärkeää tietää ja hahmottaa pylväiden kestoisuudet", kertoo hankkeessa mukana ollut **Marcus Gammals**.

Kymenlaakson Sähköverkko tekee kumppaneidensa kanssa säännöllisesti pylväiden maastotarkastuksia, jossa vanhemmille pylväille tehdään

lahoisuustarkastelu. "Vanhojen pylväiden osalta on luonnollista, että lahoa löytyy, mutta myös yksittäisiä huonokuntoisia uudehkoja pylväitä on tarkastuksissa havaittu, ja niitä on jouduttu vaihtamaan", Gammals kertoo. Kokemuksen perusteella tiesimme jo, että tällä hetkellä ja viime vuosina asennetut kuparipylyvät kestävät paremmin kuin vuosikymmeniä sitten asennetut ensimmäiset kuparipylyvät.



Hankkeessa taivuteltiin puupylväitä ja testattiin taivutuslujuudet räätälöidyn testauslaitteiston avulla. Kuva: XAMK

Tulokset tukevat nykyisiä toimintatapoja ja toivat uusia

Tutkimuksen tulosten perusteella kuparipylyväiden voidaan arvioida kestävän keskimäärin 30–40 vuotta, jotkut pidempäänkin. Marcus Gammals kertoo, että Kymenlaakson Sähköverkon osalta hankkeen tulokset vahvistavat nykyisten toimintatapojen sopevuuden. "Ensimmäinen lahotarkastelu kuparipylyväälle tehdään jatkossa 10 vuoden ikäisenä ja siitä eteenpäin joka kahdeksas vuosi", kertoo Gammals. Aikaisemmin pylvään ensimmäinen lahotarkastus oli vasta 30 vuoden ikäisenä, mutta se on kuparipylyväiden osalta nyt aikaistettu.

Lisätietoja hankkeesta:
www.xamk.fi/hanke/mopuko/

Vastuullisuus

Ihmisten ja ympäristön hyvinvointi on meille tärkeää. Vastuullinen toiminta ja hyvä yrityskansalaisuus tarkoittaa meille valintoja ja tekoja. Omalla toiminnallamme tuemme hyvinvointia ja elinvoimaisuutta alueellamme myös tulevan sukupolven hyväksi.

Ympäristövastuu

Ympäristönäkökulma on mukana kaikessa toiminnassamme ja vaikuttaa keskeisesti niin työhöme kuin valintoihimme energiantuotannossa. Ympäristövaikutusten merkitys energia-alalla on suuri. Keskeinen kysymys on ilmastonmuutoksen hillitseminen investoimalla uusiutuvaan energiaan ja hiilineutraaliin tuotantoon.

Kiinnitämme toiminnassamme huomiota energiankäyttöömme ja siihen, kuinka energiaa ja materiaaleja järkevästi käyttämällä vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja muita toimintamme ympäristövaikutuksia.

Päästöt

Hiilijalanjälkilaskentojen tavoitteena on ollut tunnistaa keskeisimmät päästölähteet ja kartoittaa mahdollisuuksia niiden vähentämiseksi. Laskennan tuloksia ei ole vielä varmennettu kolmannen osapuolen toimesta.

Yhtiön kokonaispäästöt ovat noin 100 000 tCO₂e. Suorat, yrityksen toiminnasta syntyvät kasvihuonepäästöt eli Scope 1 -päästöt ovat hyvin pienet, niiden osuus kokonaispäästöistä on alle 0,1 prosenttia.

Ostetun ja kulutetun energian tuotannosta syntyvät Scope 2 -päästöt syntyvät pääosin verkkoliiketoiminnan häviösähköstä, jonka osuus kokonaispäästöistä on noin 22,5 prosenttia.

Merkittävimmät päästöt yhtiön toiminnassa kohdentuvat arvoketjussa syntyviin muihin epäsuoriin kasvihuonepäästöihin eli Scope 3 -päästöihin, joiden osuus kokonaispäästöistä on noin 77,5 prosenttia. Suurin osa näistä päästöistä syntyy myydyin sähkön päästöistä. Scope 3 -päästöistä verkkoliiketoiminnan rakentamisen ja mittarivaihtojen osuus on hieman alle 5 prosenttia.



Kuva: Tavaton Media Oy

Energiatehokkuus

Kymenlaakson Sähkö -konserni käytti sähköä kaikissa toiminnoissaan vuonna 2025 yhteensä 1 342 (1 489) MWh. Sähkönsiirtohäviöt vuonna 2025 olivat 60 593 (58 620) MWh, mikä on noin 5 prosenttia sähkön kokonaissiirrosta.

Energiatehokkuussopimus

Kymenlaakson Sähkö oli mukana 2025 päättyneellä energiatehokkuussopimuskaudella (2017–2025) ja jatkaa mukana myös uudella sopimuskaudella. Energiatehokkuussopimukset ovat tärkeä osa Suomen energia- ja ilmastostrategiaa ja edistävät energian tehokasta käyttöä Suomessa. Sopimus velvoittaa energiankäytön tehostamiseen vapaaehtoisesti. Vastuullinen ja tehokas energiankäyttö vähentää ilmastonmuutosta aiheuttavia hiilidioksidipäästöjä.

Energianeuvonta ja kannustaminen energiansäästöön ovat tärkeä osa toimintaamme, ja asiakaspalvelumme hoitaa energianeuvontaa osana päivittäistä työtä. Viestimme asiakkaille energiansäästöasioista myös uutiskirjeillä ja kampanjoilla.

Energiansäästöviikkoa vietettiin lokakuussa teemaalla "Hallitse energiasi"

KSOY oli jälleen mukana valtakunnallisessa Energiänsäästöviikon kampanjassa. Kampanjassa suomalaisia kannustettiin ottamaan oma energiankäyttö paremmin hallintaan ja toteuttamaan muutoksia omassa arkikäyttäytymisessä. Pienillä muutoksilla jokainen voi hallita omaa energiaansa entistä tehokkaammin.

Toteutimme lisäksi omille asiakkaillemme energiansäästöön kannustavan kampanjan, jossa asiakkaat tekivät verkkosivuillamme hauskan energiansäästövisan ja selvittivät oman energiansäästöprofiilinsa. Kampanjan avulla jaettiin konkreettisia vinkkejä energiansäästöön.

Lahjoitimme alueemme koulujen tokaluokkalaisille energia-aiheista opetusmateriaalia. Valmiin materiaalin, pelien ja leikkien avulla on helppo ottaa haltuun perustiedot energiasta, sen tuotannosta sekä järkevästä käytöstä ja säästämisestä. Oppilaiden paketteja lahjoitettiin kertomusvuonna noin 400 kappaletta.

Kiertotalous

Pyrimme huoltamaan, korjaamaan ja ylläpitämään omaisuuttamme siten, että sen käyttöikä on pitkä. Kiinnitämme rakentamisen hankinnoissamme huomiota komponenttien laatuun ja huollettavuuteen. Tarkastelemme myös purettavien komponenttien uudelleen käytettävyyttä, ja tarvittavilta osin varas-toimme niitä uusiokäyttöä varten.





ILMASTO

Päästöt ja hiilensidonta

Suurin positiivinen ja päästöjä vähentävä vaikutuksemme ilmastoon syntyy investoinneista uusiutuvaan energiantuotantoon. KSOY toimii pääosin hankintaorganisaationa, ja oman toimintamme energiankulutus on vähäistä, eikä siitä synny merkittäviä suoria päästöjä.

Sähköverkon muuntamoissa käytetään SF₆-kaasua, joka on voimakas kasvihuonekaasu. Sen käyttöä ja mahdollisia vuotoja seurataan tarkasti. Aina kun mahdollista, valitsemme laitteita, joissa SF₆-kaasua ei tarvita. Sähköverkko vie jonkin verran maa-alaa, myös metsistä, mikä vaikuttaa hiilensidontaan. Tätä vaikutusta vähennämme lisäämällä maakaapelointia ja sijoittamalla ilmajohtoja olemassa olevan infrastruktuurin, kuten teiden, yhteyteen. Näiden toimien ansiosta sähköverkon tarvitsema maa-ala pienenee vuosittain.

Sopeutuminen ilmastonmuutokseen

Varaudumme sään ääri-ilmiöihin kehittämällä säävarmaa sähköverkkoa. Tulvariskeihin varaudumme tunnistamalla tulva-alueilla olevat rakenteet.



IHMISTEN TOIMINTA

Energiatehokkuus

Uusien älykkäiden sähkömittareiden avulla asiakkaamme saavat paremmat mahdollisuudet seurata ja ohjata omaa energiankäyttöään. Tämä tukee sekä energiansäästöä että joustavia ratkaisuja, kuten kulutuksen ajoittamista. KSOY:n viestintä ja asiakaspalvelu auttavat asiakkaita tekemään energiatehokkaita valintoja arjessa.

Kustannustehokas ja toimitusvarma sähköverkko mahdollistaa päästöttömän pientuotannon sekä teollisen mittakaavan tuotannon liittämisen verkkoon.



ELINYMPÄRISTÖ

Sähkösiirron vaikutukset

Sähkösiirron suurimmat ympäristövaikutukset liittyvät sähköverkon sijoittumiseen. Verkko on rakentunut pitkän ajan kuluessa, ja sen ympäristövaikutuksia voidaan vähentää erityisesti verkon uusimisen, perusparannusten ja ylläpidon yhteydessä. Uusia johtolinjoja suunniteltaessa hyödynnetään luontotietoa ja noudatetaan viranomaisten ohjeistuksia, olemassa olevia selvityksiä ja hankkeissa tehtyjä ympäristöselvityksiä. Tavoitteenamme on sijoittaa verkkoa mahdollisimman paljon olemassa olevaan rakennettuun ympäristöön sekä maa- ja metsätalouskäytössä oleville alueille. Sähköverkon sijoittelussa vältämme arvokkaita ja yhteisiä luontoalueita sekä ekologisia yhteyksiä. Sähköverkko voi kuitenkin paikallisesti pirstoa elinympäristöjä. Koko verkkoalueen tasolla sähkösiirtoon käytetty maa-ala kuitenkin vähenee vuosittain enemmän kuin sitä lisätään uusilla investoinneilla.



MATERIAALIT

Resurssien käyttö, kierrätys ja jätteet

Suurin osa käyttämistämme materiaaleista liittyy sähköverkkoon, kuten muuntamoihin, pylväisiin ja johtoihin. Materiaalit valitsemme niin, että ne täyttävät turvallisuus- ja laatuvaatimukset, ja huollamme rakenteita suunnitelmallisesti, jotta niiden käyttöikä olisi mahdollisimman pitkä.

Purettavista sähköverkon osista pyrimme ensisijaisesti hyödyntämään käyttökelpoiset osat varaosina. Ellei uudelleen käyttö ole mahdollista, materiaalit lahjoitetaan, käytetään muualla tai kierrätetään. Erityisesti metallit kierrätetään, ja vanhat puupylväät käsitellään ympäristön kannalta turvallisesti ohjeiden mukaisesti.

Työmailla syntyvien jätteiden käsittelystä sovimme urakoitsijoiden kanssa, ja seuraamme toimenpiteitä aktiivisesti. Myös KSOY:n omissa toimipisteissä lajittelemme ja kierrätämme jätteet voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti.

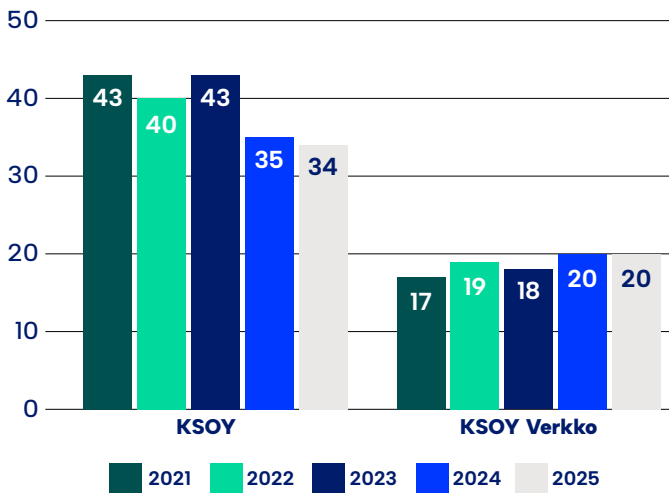
Sosiaalinen vastuu

Henkilöstö

Vakinaisen henkilöstön määrä oli 53 (53) kertomusvuoden lopussa. Henkilöstöstä 33 (34) oli Kymenlaakson Sähkö Oy:n ja 20 (19) Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n palveluksessa. Yhteensä henkilöstöä oli kertomusvuoden lopussa määräaikaiset mukaan luettuna 56 (55), joista emoyhtiön palveluksessa oli 33 ja verkkoyhtiön palveluksessa 23. Keskimäärin henkilöstöä konsernissa oli kertomusvuoden aikana 54 (55). Konsernin koko henkilöstö on toimihenkilöitä.

Kuvassa on esitetty nykyisten konserniyhtiöiden keskimääräisen henkilöstömäärän kehitys viiden viime vuoden aikana.

Keskimääräinen henkilöstömäärä 2021–2025



Henkilötyövuosina laskettuna vakinaisen henkilöstön osuus kokonaishenkilömäärästä oli kertomusvuonna 97,6 (97,4) prosenttia. Vuokratyövoimaa ei kertomusvuonna käytetty.

Pitkäaikaisia palvelussuhteita paljon

Pitkäaikaisia palvelussuhteita on edelleen paljon. Vähintään 40 vuotta palveluksessa olleita oli vuoden 2025 lopussa kolme. Yli 30 vuotta palvelleita oli 11. Suurin henkilöstöryhmä vuonna 2025 oli kuitenkin

1–10 vuotta palvelleet. Keskimääräinen palvelusaika konsernissa oli kertomusvuonna 17,8 (17,1) vuotta henkilöä kohden.

Konsernin henkilöstön keski-ikä 49,8 (49,1) nousi edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2025 konsernissa ei kukaan jäänyt eläkkeelle.

Naisten osuus koko konsernin henkilöstöstä oli 46,4 (47,3) prosenttia.



Henkilöstöä palkitaan mm. pitkiä työsuhteista. Kuvassa Kymenlaakson Sähköverkolta Tuomo Hakkarainen ja Ilkka Ollila, jotka palkittiin joulun 2025 alla.

Sairauspoissaolojen määrä nousi hieman

Sairauspoissaolojen määrä / hlö nousi kertomusvuonna. Sairauspoissaolot olivat kertomusvuonna konsernissa yhteensä 1,0 (0,6) henkilötyövuotta. Keskimäärin henkilöstö oli poissa sairauden vuoksi 4,6 (2,7) työpäivää.

Kertomusvuonna konsernissa sattui viisi työtaturmaa. Edellisenä vuonna tapaturmia sattui kaksi. Poissaoloa tapaturmat aiheuttivat yhteensä 9 työpäivää.

Työyhteisön tukeminen ja kehittäminen

Henkilökunnalla on käytettävissään työhyvinvointia tukevia henkilöstöetuja. Henkilöstölle tarjotaan liikuntamahdollisuuksia, ja yhtiö tukee myös erilaisiin liikuntatapahtumiin osallistumista. Työhyvinvointitoimikunta järjestää henkilökunnalle vuodessa kahdesta kolmeen virkistystapahtumaa.

Koko henkilöstölle järjestetään vuoden aikana yhteisiä sisäisiä ja ulkoisia koulutus- ja tiedotustapahtumia. Lisäksi henkilöstöä kannustetaan osallistumaan henkilökohtaisiin, työuraa ja mm. jaksamista tukeviin koulutuksiin. Yhtiössä käytettiin vuonna 2025 sisäiseen ja ulkoiseen koulutukseen keskimäärin 4,3 (4,2) työpäivää henkilöä kohden.



Henkilöstöpäivää vietettiin syksyllä 2025 Ankkapurhassa Kouvolassa.

Tasa-arvo työyhteisössä

Yhtiössä toteutettiin syksyllä 2025 avoin kysely tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta. Tutkimukseen vastasi 46 henkilöä. Tavoitteena oli tuottaa sisältöä tasa-arvosuunnitelman laatimiseen ja tarjota henkilöstölle väylä tuoda anonymisti esiin mahdollisesti havaitsemiaan epäkohtia sekä tyytyväisyytensä kysytyihin asioihin.

Tutkimuksen tulosten mukaan työyhteisössä koetaan sukupuolten välinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus eri ikäisten sekä erilaisten työsuhteiden

ja vähemmistöjen välillä toteutuvan pääosin hyvin. Suurin osa vastaajista ei koe mitään vaikeuksia työn ja muun elämän yhteensovittamisessa. Kyselyn vastausten perusteella päivitettiin yhtiön tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2026–2027.

Työturvallisuus on osa sähköverkkojen arkea

Kymenlaakson Sähköverkolla työturvallisuus on painopisteenä niin verkonrakentamisessa, kunnossapidossa kuin käyttötoiminnassakin. Ennen töiden aloittamista kumppaniyrityksille annetaan tarvittavat perehdytykset ja ohjeistukset turvallisen työskentelyn varmistamiseksi. Kymenlaakson Sähköverkon omilta sekä kumppaniyritysten työntekijöiltä edellytetään turvallisuuteen liittyvät tarvittavat pätevyydet kuten tieturva-, työturva-, sähkötyöturvallisuus- ja hätäensiapukortti.

Työtapaturmia ja läheltä piti -tilanteita seurataan systemaattisesti. Kymenlaakson Sähköverkko tilastoi sekä omalle henkilöstölleen että kumppaniyrityksille aiheutuneet tapahtumat. Työtapaturmia ja läheltä piti -tilanteita käsitellään työsuojelutoimikunnassa, Kymenlaakson Sähköverkon johdon ohjausryhmässä sekä erikseen asianosaisen urakoitsijan kanssa. Vuonna 2025 kirjattiin yhteensä 11 tapaturmaa (oma henkilöstö ja palveluntuottajat). Töitä tapaturmien ehkäisemiseksi jatketaan. Kertomusvuonna konsernissa tapahtui viisi työtapaturmaa. Poissaoloa tapaturmat aiheuttivat yhteensä 9 työpäivää.

Työmaiden turvallisuutta seurataan tarkastusten avulla. Sekä urakoitsijat että Kymenlaakson sähköverkon työmaavalvojat tekevät työmaakäynnillä turvallisuus- ja laatutarkastuksia, joista täytetään lomake seurantajärjestelmään. Tarkastuksiin kirjataan niin positiiviset kuin negatiivisetkin havainnot, ja tuloksena saadaan turvallisuus- ja laatuasoa indikoiva luku. Kaikkien vuoden 2025 aikana tehtyjen tarkastusten kokonaisarvio oli 97 (98) prosenttia. Puutteita kirjattiin yhteensä 13 (27).

Työtapaturmat	2025	2024	2023	2022	2021
oma henkilöstö	5	2	0	2	1
palveluntuottajat	6	9	2	2	10

Yhteisö

Alueemme hyvinvointi ja kehittyminen on meille tärkeää. Olemme aktiivisesti mukana toiminta-alueemme yhteisöissä; kehitämme ja verkostoidumme, jotta menestyisimme yhdessä.

Osallistumme yhteisöjen toimintaan mm. sponsoroimalla urheiluseurojen toimintaa sekä tukemalla pienimuotoisesti erilaisia tapahtumia sekä yksittäisiä kampanjoita, seminaareja tms. tilaisuuksia.

Oman toiminta-alueemme kehittämisen lisäksi toimimme aktiivisesti myös energiatoimialan kehittämiseksi. Teemme yhteistyötä energiatoimialan muiden toimijoiden kanssa vakaan, ennakoitavan ja turvallisen toimintaympäristön kehittämiseksi. Olemme aktiivisessa vuorovaikutuksessa keskeisten toimijoiden kanssa sääntely- ja investointiympäristön kehittämiseksi.

Joululahjoitus lapsiperheille

Kymenlaakson Sähkön vuosittaisen joululahjoituksen kohteena oli 2025 Mannerheimin Lastensuojeluliiton ja Suomen Punaisen Ristin Hyvä joulumieli -keräys. Valtakunnallisella keräyksellä autettiin vähävaraisia perheitä ruokalahjakorteilla.

Verkostoitumista ja yhteistyötä toimikunnissa ja ohjaus- ja työryhmissä

Asiantuntijamme toimivat aktiivisesti monissa alueellisissa ja valtakunnallisissa toimikunnissa sekä ohjaus- ja työryhmissä, joiden tavoitteena on energia-alan kehittäminen kestävällä ja kannattavalla tavalla. Yhteisenä tavoitteena on toiminta- ja investointiympäristön rakentaminen vakaaksi, ennakoitavaksi ja turvalliseksi.



Urheilustipendejä on jaettu jo 20 vuoden ajan

KSOY jakoi marraskuussa 2025 stipendejä kymmenelle sitoutuneelle ja tavoitteelliselle nuorelle urheilijalle. Stipendien tarkoituksena on kannustaa nuoria harrastajia eteenpäin ja menestykseen lajinsa parissa. Hakemuksia vastaanotettiin noin 110 kappaletta. Stipendin arvo on saajalle 800 euroa.

Aino Sipiläinen Orimattilasta sai stipendin ampumahiihtoon. Hän kertoi hakemuksessaan, että stipendi mahdollistaisi hänelle osallistumisen

useampiin ampumahiihdon kilpailuihin ja leireihin, mikä puolestaan edistäisi entistä tavoitteellisempaa harjoittelua. Stipendisummaa hän aikoi käyttää ampumahiihdon peruskuluihin kuten panoksiin, suksiin, monoihin ja leirikustannuksiin.

Teppo Malinen Kotkasta on triathlonin harrastaja ja sitoutunut lajiin pitkällä tähtäimellä tavoitteenaan maailman huipputaso. Hänen suunnitelmaansa on käyttää stipendisummaa varustehankintoihin (mm. aika-ajopyörän hankintaan) sekä mahdollisen alppimaja-leireilyn kustantamiseen.

Taloudellinen vastuu

Omistajat

Kymenlaakson Sähkö on 10 kaupungin ja kunnan omistama energiakonserni. Omistajakunnat ja -kaupungit ovat Hamina, Hollola, Kouvola, Lapinjärvi, Loviisa, Luumäki, Myrskylä, Orimattila, Pukkila ja Virolahti.

Olemme sitoutuneita pitkäjänteiseen toimintaan omistajiemme parhaaksi. Harkituilla investoinneilla ja terveellä liiketoiminnalla varmistamme luotettavan energiantoimituksen ja merkittävän tuoton omistajakunnille.

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa osinkoa 60,00 (50,00) euroa osakkeelta. Kymmenelle omistajakunnalle maksettava osinko olisi hallituksen esityksen mukaisesti noin 10,0 miljoonaa euroa

KSOY veronmaksajana

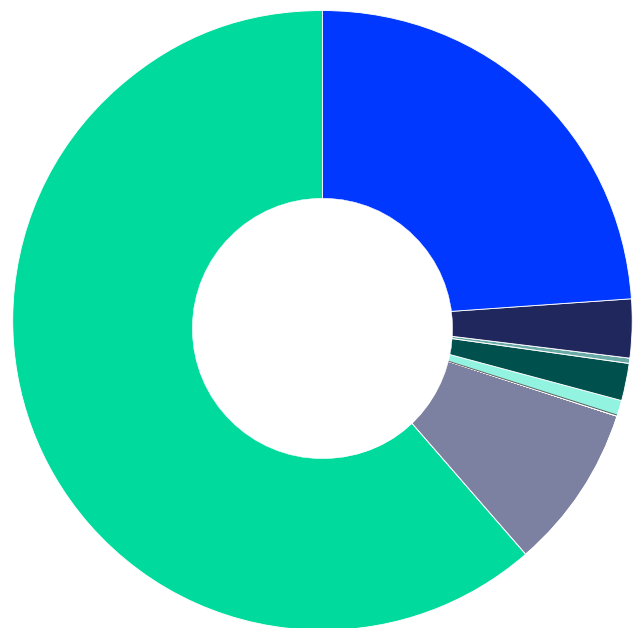
Kymenlaakson Sähkö -konserni	
Verojalanjälki	2025
Arvonlisävero	8,9 M€
Ennakonpidätys palkoista	1,1 M€
Sosiaaliturvamaksut	0,08 M€
Työnantajan eläkevakuutusmaksu	0,7 M€
Työntekijän eläkevakuutusmaksu	0,3 M€
Työnantajan työttömyysvakuutusmaksu	0,01 M€
Työntekijän työttömyysvakuutusmaksu	0,02 M€
Kiinteistövero	0,02 M€
Yhteisövero	3,1 M€
Sähkövero	22,6 M€
Yhteensä	36,8 M€

Eettiset toimintatavat

KSOY:ssä on sisäisessä käytössä luottamuksellinen ja EU:n whistleblower-direktiivin mukainen ilmoituskanava. Ilmoituskanava on väylä ilmoittajan tietoon tulleiden väärinkäytösten ilmoittamiseen. Ilmoituksia voi jättää esimerkiksi rikos- ja väärinkäytösepäilyistä sekä epäeettisestä toiminnasta.

Yhtiössä on vuodesta 2024 ollut käytössä eettiset toimintaohjeet sekä kumppaneille että henkilöstölle. Kumppaneille suunnatut toimintaohjeet määrittelevät ne periaatteet, joiden hyväksymistä, sitoutumista ja noudattamista edellytetään palvelun- ja tavaran toimittajilta. Ohjeiden mukaan edellytämme, että kumppanimme ja heidän alihankkijansa noudattavat näiden ohjeiden periaatteita.

Henkilöstölle ml. johto ja hallitus suunnatut eettiset toimintaohjeemme ja periaatteemme pohjaavat lainsäädäntöön sekä kansainvälisiin vaatimuksiin ja sopimuksiin. Noudatamme toiminnassamme kaikkia sovellettavia lakeja, määräyksiä ja sopimuksia sekä hyvän hallintotavan mukaisia käytäntöjä. KSOY on sitoutunut toimimaan huolellisesti ja noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämään liittyviä oikeuksia. KSOY:ssä on nollatoleranssi kaikenlaiselle vahingolliselle käytökselle, kaltoinkohtelulle, häirinnälle, kiusaamiselle tai uhkaavalle käytökselle.

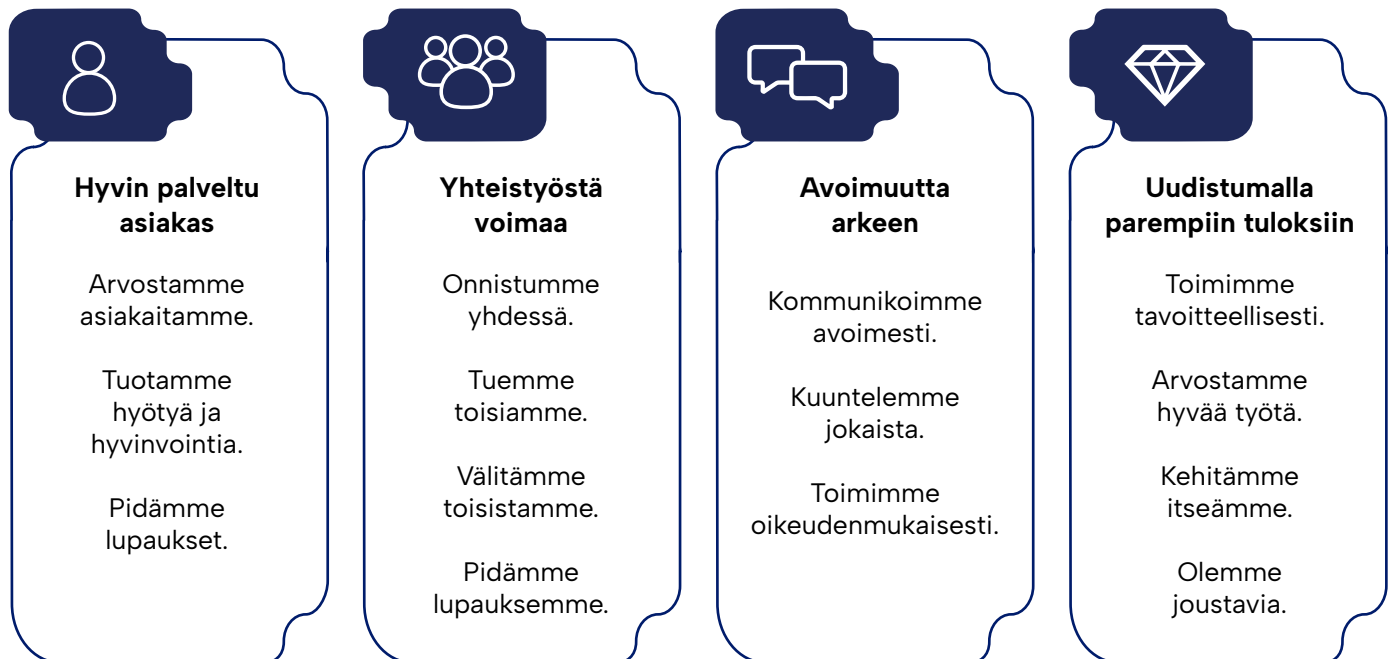


Strategia ja arvot

Päivitimme yhtiön strategiaa vuoden 2025 alussa. Strategian pääteemana on "Toteutamme kestäväää sähköistä yhteiskuntaa."



Arvomme



Hallinnointi

Kymenlaakson Sähkö -konsernin toiminta, päätöksenteko ja hallinto perustuu Suomen lakeihin ja säädöksiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen sekä omistajakuntien keskenään solmimaan osakassopimukseen. Yhtiön hallinnointikoodi (Corporate Governance) on päivitetty vuonna 2017.

Konsernin toiminnasta vastaavat osakeyhtiölain mukaisella tavalla Kymenlaakson Sähkön hallintoneuvosto ja hallitus. Yhtiön määräysvalta ja hallinto on jaettu hallintoneuvoston ja hallituksen sekä toimitusjohtajan kesken.

Kymenlaakson Sähkö Oy:n tytäryhtiön Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n hallitus muodostuu emoyhtiön nimeämistä henkilöistä. Konsernin hallinnossa noudatetaan sähkömarkkinalain eriyttämisvelvollisuutta koskevia vaatimuksia.

Konserniohje määrittelee puitteet konsernin tytäryhtiöiden omistajaohjaukselle. Ohjetta noudatetaan konserniin kuuluvissa tytäryhtiöissä, ellei niitä koskevasta lainsäädännöstä muuta johdu.

Yhtiökokous

Yhtiökokous käyttää ylintä päätösvaltaa. Sen tehtäviin kuuluvat osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä määrätyt tehtävät. Se valitsee sekä hallituksen että hallintoneuvoston jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Osakkeenomistajalla on yhtiökokouksessa yksi ääni kutakin omistamaansa osaketta kohti. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä yhtiön kotipaikkakunnalla.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa hallintoa sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kahdeksan ja enintään 24 jäsentä. Omistajakuntien välisen osakassopimuksen mukaisesti hallintoneuvostoon valitaan yksi jäsen kustakin sopimuksessa mukana olevasta kunnasta. Lisäksi hallintoneuvostoon valitaan kaksi henkilöstön



edustajaa ja heille varahenkilöt. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin kaksi kertaa vuodessa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Osakassopimuksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan sopimusosapuolten suhteellisiin omistusosuuksiin perustuen. Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 8–10 kertaa toimikauden aikana hallituksen etukäteen vahvistaman aikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa yhtiön liiketoimintaa ja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta lakien, säädösten ja hallituksen antamien valtuuksien ja ohjeiden mukaisesti.

Johtoryhmä



Kuva: Tavaton Media Oy

Konsernin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa. Johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi Kymenlaakson Sähkö Oy:n liiketoimintajohtaja ja talousjohtaja sekä tytäryhtiö Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n toimitusjohtaja. Laajennettuun johtoryhmään kuuluvat lisäksi Kymenlaakson Sähkö Oy:n kehityspäällikkö ja viestintäpäällikkö.

Aku Pyymäki

toimitusjohtaja, Kymenlaakson Sähkö Oy

Koulutus: DI

Syntymävuosi: 1965

Hallitusjäsenyydet: Elvera Oy, Kymppivoima Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Voimapiha Oy, Kosolankankaan tuulivoimapuisto Oy, Pasaati Holding Oy, Väre Oy, Suomen Liittymisjohdot Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Otto Heikkinen

talousjohtaja, Kymenlaakson Sähkö Oy

Koulutus: KTM

Syntymävuosi: 1974

Hallitusjäsenyydet: Suomen Liittymisjohdot Oy, Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Olli Laitinen

energialiiketoiminnan johtaja, Kymenlaakson Sähkö Oy

Koulutus: DI

Syntymävuosi: 1978

Hallitusjäsenyydet: Orimattilan Lämpö Oy, Power-Deriva Oy ja PD Power Oy

Jouni Pylvänäinen

toimitusjohtaja, Kymenlaakson Sähköverkko Oy, Suomen Liittymisjohdot Oy

Koulutus: tekniikan tohtori, DI

Syntymävuosi: 1978

Hallitusjäsenyydet: Kymenlaakson Sähköverkko Oy, Suomen Liittymisjohdot Oy, Kaakon Alueverkko Oy, Enerva Oy ja Asset Development Oy, Kymenlaakson kauppakamarin Teollisuuden alan valiokunta

Laajennettuun johtoryhmään kuuluivat lisäksi kehityspäällikkö Heikki Rantula ja viestintäpäällikkö Marjo Lahtinen.

Hallitus



Kuva: Tavaton Media Oy

Hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lain ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Hallitus valitsee yhtiön toimitusjohtajan. Hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän jäsentä. Osakassopimuksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan sopimusosapuolten suhteellisiin omistusosuuksiin perustuen. Hallitus kokoontuu säännöllisin väliajoin noin 8–10 kertaa toimikauden aikana hallituksen etukäteen vahvistaman aikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa.

Hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Yhtiön hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana yhdeksän kertaa.

Kuvassa vasemmalta: Mika Lampola, Katarina Helander, Jarkko Harjumaaskola, Mats Lobbas, Vesa Peltola, Petri Liljander, Tero Nieminen.

Hallituksen jäsenet olivat vuonna 2025:

Mats Lobbas
puheenjohtaja, Loviisa

Petri Liljander
varapuheenjohtaja, Kouvola

Jarkko Harjumaaskola
hallituksen jäsen,
Hamina

Katarina Helander
hallituksen jäsen,
Pukkila

Mika Lampola
hallituksen jäsen,
Hollola

Tero Nieminen
hallituksen jäsen,
Orimattila

Vesa Peltola
hallituksen jäsen,
Lapinjärvi

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa hallintoa sekä antaa varsinaiselle yhtiökokoukselle lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta.

Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kahdeksan ja enintään 24 jäsentä. Omistajakuntien välisen osakassopimuksen mukaisesti hallintoneuvostoon valitaan yksi jäsen kustakin sopimuksessa mukana olevasta kunnasta. Lisäksi hallintoneuvostoon valitaan kaksi henkilöstön edustajaa ja heille varahenkilöt. Hallintoneuvosto kokoontuu keskimäärin kaksi kertaa vuodessa.

Hallintoneuvoston jäsenet:

Topi Heinänen

puheenjohtaja, Virolahti

Miikka Lönnqvist

varapuheenjohtaja, Hollola



Tommi Bragge

Kouvola

Kristian Forsman

Myrskylä

Mia Heijnsbroek-Wirén

Loviisa

Kaisa Levälampi

Pukkila

Jonna Nygård

Lapinjärvi

Katriina Ovaska

Luumäki

Heikki Rautala

Orimattila

Tomi Roimola

Hamina

Henkilöstöedustajat:

Pia Hietanen

Kirsi Laurikainen



**Hallituksen
toimintakertomus**

Hallituksen toimintakertomus 2025

Toimintaympäristö

Suomessa käytettiin vuonna 2025 sähköä 85 TWh (83), mikä on vajaat kolme prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Sähkön kulutuksesta katettiin tuonnilla 6,6 prosenttia ja Suomen omalla tuotannolla 93,4 prosenttia. Suomen sähköntuotannosta 96 prosenttia oli hiilidioksidineutraalia.

Puhtaan siirtymän hankkeiden odotetaan tulevaisuudessa lisäävän merkittävästi sähkön käyttöä ja tuotantoa. Toistaiseksi sähkönkäyttö on lisääntynyt eniten kaukolämmön sähköistymisen ja datakeskustinvestointien etenemisen myötä. Vetyyn ja sähköpoltoaineisiin liittyvät hankkeet ovat edenneet odotettua hitaammin.

Sähkön tukkumarkkinahinta laski 11 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Suomen hinta-alueella vuoden keskihinta oli 40 €/MWh. Sähkön hintakehitykseen vaikuttivat mm. kulutuksen maltillinen kasvu ja tuulivoimakapasiteetin lisääntyminen. Uusi sähkön tuontiyhteys Pohjois-Ruotsista lisäsi tuontikapasiteettia ja vaikutti myös osaltaan sähkön hintaan alentavasti.

Uusia tuulivoimalaitoksia rakennettiin vuoden 2025 aikana 158 (235) kappaletta ja uutta kapasiteettia valmistui 1 023 MW. Tuulivoimatuotanto oli 22 TWh, ja se kasvoi yhdeksän prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Tuulivoimalla katettiin 26 prosenttia Suomen sähkönkulutuksesta. Suomessa on nyt yhteensä 2 002 tuulivoimalaa ja 9 433 megawattia tuulivoimakapasiteettia.

Merkittäviä tapahtumia

KSOY-konsernin strategia ”Toteutamme kestävästä sähköistä yhteiskuntaa” määrittelee painopistealueet sähköverkkotoiminnalle, sähkön tuotannolle ja KSOY-yhteisölle. Pitkän aikavälin strategialinjauksen mukaisesti sähköntuotannossa on siirrytty hiilineutraaliin sähköntuotantoon.

Helen Oy osti Väre Oy:n koko osakekannan 31.12.2025. Kymenlaakson Sähkö Oy omisti Väreestä 18,1 prosenttia. Kymenlaakson Sähkön Väreelle antamat 41,8 miljoonan euron omavelkaiset takaukset päättyivät Väreeseen osakekannan myynnin yhteydessä. Osakkeiden myyntivoitto on kirjattu rahoitustuottoihin.

Kymenlaakson Sähköverkko hankki omistukseensa Kaakon Alueverkko Oy:n koko osakekannan heinäkuussa 2025. Kaakon Alueverkko sulautui

Kymenlaakson Sähköverkkoon 31.12.2025.

Lestijärven tuulivoimapuisto valmistui joulukuussa 2025. Lestijärven tuulipuisto on Suomen suurin tuulivoimapuisto, ja sen vuosittainen energiatuotanto on noin 1,3 TWh ja teho 455 MW. KSOY omistaa 10 prosentin tuotanto-osuuden Lestijärven tuulivoimapuistosta.

Heininevan aurinkovoimalaitos valmistui joulukuussa 2025. Tämä on KSOY:n ensimmäinen aurinkovoimainvestointi. KSOY omistaa 4 prosentin tuotanto-osuuden Heininevan aurinkovoimalaitoksesta.

Ydinvoimalaitosten suunniteltua pidemmät vuosihiuollot ja vikaantumiset vaikuttivat sähköntuotannon määrään ja heikensivät energialiiketoiminnan tulosta.

Sähköverkkoon investoitiin vuonna 2025 noin 23,5 miljoonaa euroa. Investoinnit kohdistuivat pääosin sähkön jakeluverkon toimitusvarmuuden parantamiseen sekä sähköasemien kapasiteetin kasvattamiseen ja uusimiseen. Sähköjohtoja asennettiin maakaapelina kokonaisuudessaan noin 190 kilometriä vuonna 2025.

Käyttöolosuhteet Kymenlaakson Sähköverkon alueella olivat vuonna 2025 suhteellisen rauhalliset. Alueelle osui kaksi suurhäiriötä, kesäkuussa Ullamyrsky ja vuoden lopussa Hannes-myrsky, jotka aiheuttivat jonkin verran vikoja verkkoon. Yhtäaikaisia sähköttömiä asiakkaita oli enimmillään noin 3 000. Vuonna 2025 sähkökatkojen kesto asiakasta kohden oli 1 tunti 20 minuuttia (2 tuntia 38 minuuttia).

Kymenlaakson Sähköverkon laajamittainen uuden sukupolven sähkömittareiden asentaminen jatkui vuoden 2025 aikana. Vuoden 2025 lopussa uusia älymittareita oli asennettu yli 52 000 asiakkaalle. Mittalaitteiden massavaihdot tehdään pääosin vuosien 2025 ja 2026 aikana. Toteutuksen päävastuullisena kumppanina toimii Aidon Oy. Mittarivaihdot ovat edenneet edellä aikataulua, ja asennukset ovat onnistuneet asiakaspalautteiden perusteella sujuvasti.

Uudistettu sähköinen asiakaspalvelukanava Oma KSOY käyttöön otettiin onnistuneesti syksyllä 2025. Oma KSOY mahdollistaa asiakkaalle lähes reaaliaikaisen sähkönkäytön seurannan sekä muita uusien sähkömittareiden mahdollistamia toiminnallisuuksia. Tämän lisäksi työkalu helpottaa mm. laskutuksen seuraamista ja yhteydenottoja KSOY:n asiakaspalveluun.

Puhtaan siirtymän investointihankkeita valmistettiin verkkoalueella aktiivisesti. Investointikyselyt kohdistuivat teollisuudessa pääosin sähkökattila-, akkuteollisuus- ja datakeskushankkeisiin sekä tuotantuolella aurinkovoimaan sekä sähkövarastoihin. Teollisuuden sähköistyminen näkyi lisääntyneinä keski- ja suurjänniteliittymäsopimuksina, joita solmittiin vuoden aikana yhteensä yli 110 MW. Tilatut liittymät käynnistivät useita 110 kV johtojen suunnittelu- ja rakennushankkeita.

Kymenlaakson Sähköverkon verkkoon on liitetty 3 713 aurinkosähköjärjestelmää, joiden kokonaisteho on lähes 35 MW. Uusia aurinkosähkökohteita liitettiin verkkoon vuonna 2025 yhteensä 253 (369). Sähkövarastoja on verkkoalueelle asennettu pienjänniteverkkoon vuoden aikana yhteensä 148 kpl sekä keskijänniteverkkoon 8 kpl. Sähkövarastojen kokonaisteho on noin 10 MW.

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2026 emoyhtiö Kymenlaakson Sähkön lainoja lyhennettiin 30,0 miljoonalla eurolla.

Riita-asiat

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:tä vastaan on esitetty 268 000 euron korvausvaatimus vahinkotapahtumaan liittyen sekä vaadittu korkoja ja oikeudenkäyntikuluja. Yhtiö kiistää vaatimuksen ja katsoo, ettei sille ole perusteita. Asia on vireillä käräjäoikeudessa, ja sen käsittelyn arvioidaan jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Konsernirakenne

Kymenlaakson Sähkö -konsernin muodostavat energialiiketoimintaa harjoittava emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy, tytäryhtiönä verkkoliiketoimintaa harjoittava Kymenlaakson Sähköverkko Oy ja Suomen Liittymisjohdot Oy. Konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Kymppivoima Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Elvera Oy ja Enerva Oy.

Taloudellinen asema ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 111,3 (108,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 21,4 (29,0) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 34,6 (27,3) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy kertaluonteisia eriä yhteensä 15,9 (9,7) miljoonaa euroa, josta pääosan muodos-

taa rahoitustuottoihin kirjattu Väreen osakkeiden myyntivoitto.

Emoyhtiön liikevaihto oli 55,0 (60,4) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -3,4 (9,1) miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 25,0 (18,2) miljoonaa euroa. Yhteensä emoyhtiön osinkotuotot sekä saadut konserniavustukset olivat 14,2 (11,0) miljoonaa euroa.

Konsernin ulkopuolisen lainapääoman määrä oli vuoden lopussa 107,9 (98,0) miljoonaa euroa. Oma-varaisuusaste oli 38,4 (34,7) prosenttia. Maksuvalmius (Quick ratio) oli 3,8 (2,0).

Emoyhtiön ulkopuolisen lainapääoman määrä oli vuoden lopussa 55,0 (55,0) miljoonaa euroa. Maksuvalmius (Quick ratio) oli 7,4 (4,6).

Konserniyhtiöiden investoinnit olivat yhteensä 27,1 (21,4) miljoonaa euroa, josta verkostoinvestoinnit olivat 23,5 (19,0) miljoonaa euroa ja muut investoinnit 3,6 (2,4) miljoonaa euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 1,2 (1,7) miljoonaa euroa.

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	111,3	108,5	148,2
Liikevoitto, milj. euroa	21,4	29,0	29,5
Liikevoitto, %	19,3	26,7	19,9
Oman pääoman tuotto, %	28,7	27,6	28,4
Sijoitetun pääoman tuotto, %	17,9	16,7	19,1
Omavaraisuusaste, %	38,4	34,7	29,9
Quick ratio	3,8	2,0	1,6

Emoyhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	55,0	60,4	103,8
Liikevoitto, milj. euroa	-3,4	9,1	14,2
Liikevoitto, %	-6,1	15,1	13,7
Oman pääoman tuotto, %	38,2	34,2	42,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %	13,0	12,3	18,8
Omavaraisuusaste, %	55,0	48,9	40,4
Quick ratio	7,4	4,6	1,7

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 54 (53). Vakinaisen henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 53 (53). Kertomusvuonna rekrytoitiin verkkoyhtiöön yksi henkilö.

Konsernin vakinaisen henkilöstön keski-ikä 31.12.2025 oli 49,8 (49,7) vuotta.

Lakisääteisten vakuutusten lisäksi koko henkilöstö on vakuutettu vapaa-ajan ryhmätapaturmavakuutuksella.

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	54	53	61
Vakainainen henkilöstö tilikauden lopussa	53	53	61
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	3,7	3,7	4,1

Emoyhtiön henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut:

	2025	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	34	34	43
Vakainainen henkilöstö tilikauden lopussa	33	34	43
Tilikauden palkat ja palkkiot, milj. euroa	2,3	2,3	2,8

Energialiiketoiminta

Energialiiketoiminnan liikevaihto oli 53,9 (59,3) miljoonaa euroa ja tulos rahoituserien jälkeen 15,9 (11,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy kertaluonteisia erä yhteensä 15,9 (9,7) miljoonaa euroa.

Sähkön tuotannon tulosta heikensi alhainen tukumarkkinahinta, OL2-ydinvoimalaitoksen tehonrajoitus ja OL3-ydinvoimalaitoksen pitkittynyt vuosi-huolto. Lestijärven tuulivoimapuiston valmistuminen joulukuussa kasvatti KSOY:n tuulivoimatuotantoa 45,5 megawatilla.

Yritysmyyntissä myytiin sähköä 176 (268) miljoonaa kilowattituntia. Yritysmyynti päättyi kokonaan vuoden 2026 lopussa.

Sähkön tukkumarkkinahinta Suomen hinta-alueella laski 11 prosenttia vuoteen 2024 verrattuna. Vuoden keskihinta oli 40 €/MWh. Sähköntuotanto yhtiön tuotanto-osuuksilla oli 547 (535) miljoonaa kilowattituntia.

Verkkoliiketoiminta, Kymenlaakson Sähköverkko Oy

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n liikevaihto oli 62,2 (56,5) miljoonaa euroa ja liikevoitto 25,6 (16,3) miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 yhtiön asiakkaille toimitettiin sähköä 1 183 (1 197) miljoonaa kilowattituntia. Sähkönkäyttö pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Lämmin alkuvuosi vähensi sähkön käyttöä talvikaudella, mutta kesällä sähkönkäyttö lisääntyi edellisvuodesta. Toimitetun sähkön luvuissa ei ole mukana Kymenlaakson Sähköverkkoon tilikauden lopussa sulautuneen Kaakon Alueverkko Oy:n sähkön toimituksia.

Uusia liittymissopimuksia tehtiin 168 (165) kappaletta. Sähkönkäyttäjiä Kymenlaakson Sähköverkon jakelualueella oli vuoden lopussa yhteensä 103 541 (103 596).

Sähköverkon toimitusvarmuutta parantavat maakaapelointihankkeet ja muut verkostoinvestoinnit olivat noin 23,5 miljoonaa euroa. Sähköjohtoja asennettiin maakaapelina 190 kilometriä vuonna 2025, josta keskijänniteverkkoa oli noin 100 kilometriä. Keskijänniteverkon kaapelointiaste oli vuoden 2025 lopussa 35,2 (33,5) prosenttia. Merkittävimpiä investointeja olivat laajat maakaapelointihankkeet Luumäellä Parsikossa ja Suo-Anttilassa. Sähköasemilla parannettiin vuoden aikana automaatiota ja suojauksia sekä tehtiin yksittäisiä katkaisijaneerauksia. Uusia päämuuntajia käyttöön otettiin Suur-Miehikkälässä ja Kotkan Mussalossa. Suurjännitteistä sähköverkkoa saneerattiin Kotkassa Kyminlinnan läheisyydessä.

Enerva Oy huolehti Kymenlaakson Sähköverkon käyttökeskuspalveluista.

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet

Kymenlaakson Sähkö on sitoutunut omavelkaiseen takaukseen kaikista Kymenlaakson Sähköverkon 53,0 (43,0) miljoonan euron luottosopimusten mukaisten maksuvelvoitteiden, mukaan lukien pää-

omat, korot, viivästyskorot, lisäkorot, palkkiot, kulut ja muut liitännäiskustannukset, oikea-aikaisesta täyttämisestä.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kymenlaakson Sähkössä on käynnissä liiketoimintoihin ja tietojärjestelmiin liittyvää tavanomaista kehitystyötä. Yhtiö on mukana Kymppivoima Oy:n kautta tuulivoiman tuotantohankkeissa. Kansallisen energiatehokkuussopimuksen puitteissa yhtiö on sitoutunut edistämään energian tehokasta käyttöä. Kymenlaakson Sähkö osallistuu myös alueensa sidosryhmien kanssa erilaisiin energiatehokkuutta, uusiutuvaa energiaa, vetytaloutta ja sähkön pientuotantoa koskeviin seudullisiin hankkeisiin ja selvityksiin. Yhtiö on mukana yritysjäsenenä Suomen Vetylaakso ry:n toiminnassa.

Kymenlaakson Sähkö on rahoittanut Lappeenrannan teknillisen yliopiston energiavarastoinnin viisivuotista professuuria, jonka tarkoituksena on vahvistaa tämän sektorin tutkimus- ja kehitystoimintaa Kaakkois-Suomessa. Yhtiö on myös mukana Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun vetämässä Energiaälykäs kaupunkiympäristö -hankkeessa sekä Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun ja LUT:n yhteistyössä vetämässä AkKuLOG – Akkuteollisuuden kestävä kuljetuslogistiikka -hankkeessa.

Kymenlaakson Sähköverkko on vuoden aikana ollut mukana verkkotoimintaan liittyvissä tavanomaisissa kehityshankkeissa ja osallistunut Sähkö-tutkimuspoolin toimintaan.

Toiminnan riskit ja epävarmuustekijät

Kymenlaakson Sähkö -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategisten tavoitteiden saavuttamista ja turvata yhtiön toimintakyky ennakoimalla mahdolliset uhkatekijät. Merkittävimmät riskit liittyvät pääliiketoimintoihin eli energia- ja verkkoliiketoimintaan sekä niiden rahoitusjärjestelyihin. Yhtiöllä on hallituksen hyväksymä riskienhallintajärjestelmä ja riskienhallintapolitiikka.

Verkkoliiketoimintaan liittyvät riskit

Myrskyt ja muut poikkeukselliset sääolosuhteet aiheuttavat riskin siirto- ja jakeluverkoston toimintavarmuudelle. Suurhäiriöistä aiheutuu viankorja-

uskuluja sekä mahdollisesti asiakkaille maksettavia korvauksia. Riskeihin on varauduttu verkostoinvestoinneilla ja verkoston ennakoivalla kunnossapidolla. Verkoston toimitusvarmuusinvestointien edetessä riski pienenee hieman vuosittain.

Sähkönsiirron verkkopalvelun hintoja säädellään Energiaviraston asettamalla valvontamenetelmillä. Valvontamenetelmät muuttuivat vuoden 2024 alusta Energiaviraston vahvistuspäätöksellä vuosille 2024–2031. Menetelmiin tehtiin aiempaan verrattuna merkittäviä muutoksia, jotka tulevat vaikuttamaan verkostoinvestointimahdollisuuksiin keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Tällä hetkellä menetelmämuutokset ovat korkeimman hallinto-oikeuden arvioitavana. Muutoksia menetelmiin on tehty tämän lisäksi jo aiemmin vuonna 2021 kesken valvontajakson, mikä korostaa verkkoregulaatioon liittyviä riskejä.

Materiaali- ja rakentamiskustannusten nousu tasaantui vuoden 2025 aikana. Raaka-ainekustannusten hinnat ovat kuitenkin vaihdelleet vuoden 2025 aikana jonkin verran, joten hintatasossa tuleville vuosille on epävarmuutta.

Energialiiketoimintaan liittyvät riskit

Merkittävin suojattava liiketoimintariski on sähkön hintariski. Pohjoismaisilla markkinoilla sähkön hintaan vaikuttavia tekijöitä ovat mm. vesitilanne, tuulivoiman vaihtelu, lämpötila, päästöoikeuksien hinnat, polttoaineiden hinta sekä valtioiden välinen sähkön vienti- ja tuontitilanne. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen ja niihin liittyvä sähkön spot-markkinahinnan voimakas vaihtelu ovat kasvattaneet sähkönmyynnin volyyymi- ja profiiliriskejä merkittävästi viime vuosina.

Yhtiö suojautuu sähkön hintariskejä vastaan tekemällä sähköjohdannaissopimuksia sekä myynnin että tuotannon osalta. Yhtiössä on hallituksen hyväksymä salkunhallinnan riskikäsikirja, jonka mukaisesti suojaustoimenpiteet toteutetaan.

Olkiluoto 3 -laitoksen tuotantokustannukset ovat korkeammat kuin lähivuosien sähkön johdannaishinnat, ja omistus saattaa olla KSOY:lle tappiollista lähivuosina.

Yhtiöllä on 30 prosentin omistusosuus Kymppi-voima Oy:stä, joka on Mankala-periaatteella toimiva yhtiö. Mankala-periaatteen mukaisesti yhtiöllä on oikeus osakesarjakohtaisesti yhtiön tuottamaan

sähköön. Yhtiö vastaa osakesarjakohtaisesti yhtiön sähkön hankintakustannuksista, jotka muodostuvat muuttuvista kustannuksista, kiinteistä kustannuksista, poistoista ja rahoituskustannuksista. Rahoituskustannuksiin vaikuttavat myös Kymppivoima Oy:n tekemät korkojohdannaissopimukset.

Rahoitukselliset riskit

Konsernin korolliset velat ovat pääosin vaihtuvakorkoisia lainoja, jolloin markkinakorkojen mahdollinen nousu voi vaikuttaa merkittäväällä tavalla konsernin tuloskehitykseen. Yhtiö suojautuu markkinakorkojen nousua vastaan korkojohdannaissopimuksilla. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tavoitteena on konsernin lainojen suojausasteen pitäminen markkinatilanne huomioon ottaen tasolla 0–60 prosenttia pitkällä aikavälillä.

Vakuutuksilla on katettu vahinkoriskit siltä osin kuin se on taloudellisesti mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Riskejä pienennetään, poistetaan ja hallitaan systemaattisesti hyödyntämällä konsernin riskienhallintajärjestelmää.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Ei olennaisia tapahtumia tilikauden päättymisen jälkeen.

Tulevaisuuden näkymät

Investoinnit sähköverkoston uusimiseen ja toimintavarmuuden parantamiseen tulevat olemaan nykyarvion mukaan noin 25–35 miljoonan euron vuositasolla. Verkostoautomaation ja kaapeloinnin investointikustannukset ovat nousseet viime vuosina. Lisäksi lähivuosina investointitasoa kasvattaa sähkömittareiden ja niihin liittyvien järjestelmien uusiminen. Epävarmuutta sähköverkkojen investointitasoon aiheuttaa aurinkotuotantoinvestoinnit sekä teollisuuden sähköistymisinvestoinnit, jotka toteutuessaan lisäävät investointitarpeita sähköverkkoon merkittävästi. Energiaviraston verkkoliiketoiminnan valvontamenetelmät on vahvistettu vuosille 2024–2031, ja ne määrittävät sähköverkkoliiketoiminnan kohtuullisen tuottotason tulevina vuosina.

Lestijärven käyttöönoton myötä KSOY:n sähkön tuotanto-osuuksien vuosituotanto kasvaa noin

700 GWh tasolle.

Sähkön yritysmyynti lopetetaan kokonaan vuoden 2026 loppuun mennessä.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n käyttöpaikoista noin 70 prosenttia on toimitusvarman sähköverkon piirissä. Toimitusvarmuutta on parannettu pääasiansa muuttamalla sähköverkkoa maakaapeliverkoksi. Sähkömarkkina-asetetut toimitusvarmuustavoitteet tullaan nykyisellä investointitahdilla saavuttamaan lain vaatimusten mukaisesti vuoden 2036 loppuun mennessä.

Omistus ja hallinto

Kymenlaakson Sähkö Oy:llä on 167 634 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen 15 §:n lunastusvelvollisuus, 16 §:n lunastuslauseke ja 17 §:n suostumuslauseke. Koko osakepääoma oli kertomusvuoden lopussa 10 kunnan omistuksessa.

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.6.2025. Kokouksessa käsiteltiin varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat. Tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy.

Hallituneuvostoon kuului 10 osakaskunnan edustajaa ja kaksi henkilöstön edustajaa. Hallituneuvosto kokoontui kertomusvuoden aikana kaksi kertaa.

Yhtiökokous valitsi hallituneuvoston jäseniksi toimikaudelle, joka alkoi yhtiökokouksen päätyttyä vuoden 2029 varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, seuraavat henkilöt:

Tommi Bragge, Kouvola
 Kristian Forsman, Myrskylä
 Mia Heijnsbroek-Wirén, Loviisa
 Topi Heinänen, Virolahti, puheenjohtaja
 Kaisa Levälampi, Pukkila
 Miikka Lönnqvist, Hollola, varapuheenjohtaja
 Jonna Nygård, Lapinjärvi
 Katriina Ovaska, Luumäki
 Heikki Rautala, Orimattila
 Tomi Roimola, Hamina
 Henkilöstöedustajat
 Pia Hietanen, varalle Tuomo Hakkarainen
 Kirsi Laurikainen, varalle Minna Sippu

Hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiön hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana yhdeksän kertaa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin seuraavat henkilöt:

Jarkko Harjumaaskola, Hamina
Katarina Helander, Pukkila
Mika Lampola, Hollola
Petri Liljander, Kouvola, varapuheenjohtaja
Mats Lobbas, Loviisa, puheenjohtaja
Tero Nieminen, Orimattila
Vesa Peltola, Lapinjärvi

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut diplomi-insinööri Aku Pyymäki.

Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä

Emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2025 on 54 310 437,11 euroa, josta tilikauden voitto on 24 996 035,76 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että emoyhtiö jakaa osinkoa tilikauden voitosta 60 euroa osakkeelta eli yhteensä 10 058 040,00 euroa ja siirtää loput tilikauden voittovaroista käyttörahastoon.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto %	$\frac{100 \times \text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$
Oman pääoman tuotto %	$\frac{100 \times (\text{voitto ennen tilinpäätössiirtoja} + \text{konserniavustus} - \text{verot})}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto %	$\frac{100 \times (\text{tulos ennen tilinpäätössiirtoja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut})}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste %	$\frac{100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero})}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Maksuvalmius (Quick ratio)	$\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$



Kuva: Tavaton Media Oy

Tilinpäätös

2025



KONSERNITULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	Liitetieto nro	2025	2024
Liikevaihto	1	111 254	108 521
Valmistus omaan käyttöön		542	553
Liiketoiminnan muut tuotot	2	61	9 783
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista		2 464	2 835
Materiaalit ja palvelut	3	-67 811	-67 488
Henkilöstökulut	4	-4 474	-4 424
Poistot ja arvonalentumiset	5	-12 372	-11 307
Konsernireservin vähennys	5	696	0
Liiketoiminnan muut kulut		-8 936	-9 496
Liikevoitto		21 424	28 977
Rahoitustuotot ja -kulut	6	16 569	1 292
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		37 993	30 269
Tuloverot	8	-3 206	-2 800
Laskennalliset verot	8	-142	-127
Tilikauden voitto		34 645	27 342

KONSERNITASE 31.12.2025

VASTAAVAA	Liitetieto nro	2025	2024	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	10			
Aineettomat oikeudet		3 019	3 228	
Muut pitkävaikutteiset menot		2 929	1 473	
Ennakkomaksut		9	24	4 724
		<u>5 957</u>	<u>4 725</u>	
Aineelliset hyödykkeet	11			
Maa- ja vesialueet		614	611	
Rakennukset ja rakennelmat		531	618	
Siirto- ja jakeluverkosto		178 507	164 653	
Koneet ja kalusto		334	381	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 221	3 038	169 300
		<u>183 207</u>	<u>172 301</u>	
Sijoitukset	12			
Osuudet omistusyhteisyrittäjissä		78 284	76 954	
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		100	100	
Muut osakkeet ja osuudet		11 457	21 181	98 235
		<u>89 841</u>	<u>98 235</u>	
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet				434
Saamiset	13			
Pitkäaikaiset				
Laskennallinen verosaaminen		2 102	2 229	
Muut saamiset		5 935	5 156	7 385
		<u>8 037</u>	<u>7 385</u>	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset		16 228	16 642	
Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä			47	
Muut saamiset		71	975	
Siirtosaamiset		3 294	1 923	19 586
		<u>19 593</u>	<u>19 586</u>	
Rahat ja pankkisaamiset				12 218
		<u>44 938</u>	<u>12 218</u>	
		<u>351 939</u>	<u>311 883</u>	

KONSERNITASE 31.12.2025

VASTATTAVAA	Liitetieto nro	2025	2024	
Oma pääoma	14			
Osakepääoma		230	230	
Ylikurssirahasto		19 015	19 015	
Muut rahastot				
Vararahasto		284	284	
Käyttörahaso		29 314	19 509	
Edellisten tilikausien voitto		51 006	41 850	
Tilikauden voitto		34 645	27 342	108 231
Pakolliset varaukset	15			
Muut pakolliset varaukset			150	150
Konsernireservi	15			
			4 128	0
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen	16			
Laskennallinen verovelka		9 751	9 458	
Lainat rahoituslaitoksilta		106 917	98 000	
Liittymismaksut		77 859	78 008	185 467
Lyhytaikainen	17			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 000	0	
Saadut ennakot		1 657	166	
Ostovelat		8 688	3 804	
Velat omistusyhteisyrityksille		0	2 394	
Muut velat		4 673	7 073	
Siirtovelat		2 622	4 597	18 034
			<u>351 939</u>	<u>311 883</u>

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	109 896	118 162
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	53	74
Maksut liiketoiminnan kuluista	-77 129	-99 619
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	32 820	18 618
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-2 394	-2 721
Saadut korot liiketoiminnasta	430	1 032
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 938	3 494
Maksetut verot	-4 458	-3 756
Liiketoiminnan rahavirta	28 336	16 666
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23 627	-19 842
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	26 404	0
Investoinnit sijoitukseen	-3 441	-1 584
Investointien rahavirta	-663	-21 426
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 000	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-83	0
Maksetut osingot	-8 382	-10 058
Liittymismaksujen lisäys	-174	1 155
Rahoituksen rahavirta	1 361	-8 903
Rahavarojen lisäys (+) vähennys (-)	29 033	-13 664
Rahavarat 1.1.	17 373	31 037
Rahavarat 31.12.	46 407	17 373
	29 033	-13 664

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	Liitetieto nro	2025	2024
Liikevaihto	1	54 996	60 421
Liiketoiminnan muut tuotot	2	187	9 988
Materiaalit ja palvelut	3	-52 029	-54 580
Henkilöstökulut	4	-2 757	-2 796
Poistot ja arvonalentumiset	5	-467	-455
Liiketoiminnan muut kulut		-3 312	-3 439
Liikevoitto		-3 382	9 138
Rahoitustuotot ja -kulut	6	17 726	2 504
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		14 344	11 643
Tilinpäätössiirrot	7	12 300	7 800
Tuloverot	8	-1 648	-1 256
Tilikauden voitto		24 996	18 187

EMOYHTIÖN TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	Liitetieto nro	2025		2024	
Pysyvät vastaavat					
Aineettomat hyödykkeet	10				
Aineettomat oikeudet		205		534	
Muut pitkävaikutteiset menot		59		59	
Ennakkomaksut		9	273	0	593
Aineelliset hyödykkeet	11				
Maa- ja vesialueet		64		64	
Rakennukset ja rakennelmat		514		606	
Koneet ja kalusto		65	643	97	767
Sijoitukset	12				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		6 592		6 592	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		66 321		66 235	
Muut osakkeet ja osuudet		11 455	84 368	21 179	94 006
Vaihtuvat vastaavat					
Saamiset	13				
Pitkäaikaiset					
Muut pitkäaikaiset saamiset			5 935		5 156
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		747		1 620	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		525		527	
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä		8		8	
Muut saamiset		0		975	
Siirtosaamiset		3 085	4 364	1 872	5 001
Rahat ja pankkisaamiset			40 277		11 516
			<u>135 859</u>		<u>117 038</u>

EMOYHTIÖN TASE 31.12.2025

VASTATTAVAA	Liitetieto nro	2025	2024
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		230	230
Ylikurssirahasto		19 015	19 015
Muut rahastot			
Vararahasto		284	284
Käyttörahasto		29 314	19 509
Tilikauden voitto		<u>24 996</u>	<u>18 187</u>
		73 840	57 225
Pakolliset varaukset	15		
Muut pakolliset varaukset			150
		150	150
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	16		
Lainat rahoituslaitoksilta			55 000
		55 000	55 000
Lyhytaikainen	17		
Saadut ennakot		1 611	123
Ostovelat		762	787
Velat saman konsernin yrityksille		87	1
Velat omistusyhteisyrittäjille		2 969	2 025
Muut velat		57	79
Siirtovelat		<u>1 384</u>	<u>1 647</u>
		6 870	4 663
		<u>135 859</u>	<u>117 038</u>

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta:		
Myynnistä saadut maksut	57 336	71 216
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	187	264
Maksut liiketoiminnan kuluista	-57 005	-81 204
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	518	-9 724
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 416	-1 675
Saadut korot liiketoiminnasta	451	962
Saadut osingot liiketoiminnasta	1 938	3 215
Maksetut verot	-1 146	-2 824
Rahavirta ennen tilinpäätössiirtoja	345	-10 045
Liiketoiminnan tilinpäätössiirroista johtuva rahavirta	12 300	7 800
Liiketoiminnan rahavirta	12 645	-2 245
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23	-77
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	26 404	0
Investoinnit sijoitukseen	-1 190	-1 584
Investointien rahavirta	25 191	-1 661
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten velkojen lisäys	0	0
Lyhytaikainen konsernisaaminen/konsernivelka	87	1
Lyhytaikaisten konsernisaamisten palautuminen	-1	-81
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-8 382	-10 058
Rahoituksen rahavirta	-8 296	-10 138
Rahavarojen lisäys (+) vähennys (-)	29 540	-14 044
Rahavarat 1.1.	16 672	30 716
Rahavarat 31.12.	46 212	16 672
	29 540	-14 044

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNIIN KUULUVAA KIRJANPITOVELVOLLISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Kymenlaakson Sähkö Oy on Kymenlaakson Sähkö -konsernin emoyhtiö. Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa osoitteesta Kymenlaakson Sähkö Oy, Yhdystie 7, 47200 Elimäki.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy:n ja tytäryhtiöiden Kymenlaakso Sähköverkko Oy ja Suomen Liittymisjohdot Oy muodostamasta konsernista koko tilikaudelta. Konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Kymppivoima Oy, Orimattilan Lämpö Oy, Elvera Oy, Enerva Oy ja Kaakon Alueverkko Oy.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy hankki omistukseensa Kaakon Alueverkko Oy:n koko osakekannan heinäkuussa 2025. Kaakon Alueverkko sulautui Kymenlaakson Sähköverkkoon 31.12.2025.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä ja osakkuusyhtiöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa syntyneet erot käsitellään konserniaktiivana tai konsernireservinä ja ne kohdistetaan sekä tuloutetaan suunnitelman mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako ja sisäinen kate on eliminoitu.

ARVOSTUSPERIAATTEET

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla lukuun ottamatta maa-alueita, joihin sisältyy konsernilla 113 126,02 euron ja emoyhtiöllä 34 263,25 euron suuruinen arvonkorotus. Arvonkorotusten perusteet ovat edelleen voimassa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
Atk-ohjelmat	3–5 vuotta
Johtoaluekorvaukset	10–20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10–20 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–33 vuotta
Siirto- ja jakeluverkosto	10–25 vuotta
Mittauslaitteet	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Korkojohdannaiset

Konserni suojautuu markkinakorkojen muutoksilta korkojohdannaissopimusten avulla. Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan konsernin rahalaitoslainojen ja korollisten leasingvastuiden vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Voimassa olevien sopimusten maturiteetti on yhtiöllä pisimmillään 11 (konsernilla 11) vuotta. Korko määritellään kolmen ja kuuden kuukauden välein. Konsernin rahoituspolitiikan mukaan 0–60 prosenttia yhtiön lainarahoituksen pääomasta on kiinteäkorkoista tai suojattu korkojohdannaisilla. Samaa suojaustavoitetta on sovellettu myös leasingrahoitukseen. Koronvaihtosopimukset on tehty suojaustarkoituksessa.

Korkojohdannaissopimusten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Realisoitumattomat arvomuutokset esitetään liitetiedoissa (kohta 19).

Sähköjohdannaiset

Sähkön myyntiä ja tuotantoa suojataan sähköjohdannaisilla. Niillä suojaudutaan sähkön markkinahintavaihteluiden aiheuttamilta tulosvaikutuksilta. Sähköjohdannaiskauppaa käydään hyödykejohdannaisspörsseissä ja OTC-markkinoilla termiineillä, futuureilla sekä optioilla. Riskikäsikirjassa kuvattu suojausstrategia kattaa useita vuosia riskinottovaltuuksien puitteissa ja sitä arvioidaan jatkuvasti markkinatilanteen muuttuessa.

Yhtiön sähköjohdannaiset on tehty suojaustarkoituksessa. Sähköjohdannaisten realisoituneet erät kirjataan tuloslaskelman sähkönhankintakuluihin. Realisoitumattomat arvomuutokset esitetään liitetiedoissa (kohta 19). Futuurien käyvän arvon muutos kirjataan taseeseen.

Eläkkeiden kirjaaminen

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauteen kohdistuvat kulut perustuvat eläkevakuutusyhtiön tekemiin laskelmiin. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Poistoeron ja arvonorotusten laskennallinen verovelka on laskettu voimassa olevalla verokannalla.

Rahoituslaskelman liitetiedot

Rahoituslaskelma on laadittu Kilan yleisohjeen (30.1.2007) mukaisena rahavirtalaskelmana. Rahoituslaskelmassa kuvatut rahavarat sisältävät rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty suoraa esittämistapaa noudattaen. Emoyhtiön koroista ja muista rahoituskuluista aiheutuneet maksut olivat yhteensä 1 446 162,40 euroa (2024: 1 675 066,01 euroa).

Riita-asiat

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:tä vastaan on esitetty 268 000 euron korvausvaatimus vahinkotapahtumaan liittyen sekä vaadittu korkoja ja oikeudenkäyntikuluja. Yhtiö kiistää vaatimuksen ja katsoo, ettei sille ole perusteita. Asia on vireillä käräjäoikeudessa, ja sen käsittelyn arvioidaan jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Muutokset vertailutietoihin

Kaakon Alueverkko Oy sulautui Kymenlaakson Sähköverkko Oy:hyn 31.12.2025. Sulautumisen vuoksi tilinpäätöksen vertailutiedot eivät ole vertailukelpoisia.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
1 Liikevaihto toimialoittain				
Energialiiketoiminta	47 409	52 051	51 353	59 344
Verkkoliiketoiminta	62 166	56 413	0	0
Muu myynti	1 678	56	3 643	1 076
Yhteensä	111 254	108 521	54 996	60 421
2 Liiketoiminnan muut tuotot				
Vuokratuotot	29	44	161	248
Liiketoimintasiirto	0	9 709	0	0
Muut tuotot	32	30	26	9 740
Yhteensä	61	9 783	187	9 988
3 Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	60 307	60 314	51 353	53 950
Varaston muutos	69	-434	0	0
	60 376	59 880	51 353	53 950
Ulkopuoliset palvelut	7 435	7 608	676	631
Materiaalit ja palvelut yhteensä	67 811	67 488	52 029	54 580
4 Henkilöstökulut ja henkilöstön keskimääräinen lukumäärä				
Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin				
Toimihenkilöitä	54	53	34	34
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3 724	3 695	2 293	2 334
Eläkekulut	660	664	408	420
Muut henkilösivukulut	91	65	57	42
Yhteensä	4 474	4 424	2 757	2 796
Johdon palkat ja palkkiot				
Toimitusjohtajat	396	377		
Hallituksen jäsenet	107	108	107	108
Hallintoneuvoston jäsenet	34	29	34	29
5 Poistot ja arvonalentumiset				
Poistot aineettomista oikeuksista	900	844	334	324
Poistot pitkävaikutteisista menoista	321	276	0	0
Poistot rakennuksista ja rakennelmista	118	119	92	92
Poistot siirto- ja jakeluverkosta	10 940	9 983	0	0
Poistot koneista ja kalustosta	92	85	41	40
Yhteensä	12 372	11 307	467	455

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	49	45	31	32
Muut palvelut	7	36	7	36
Yhteensä	56	81	38	68
Konsernireservin vähennys	696	0	0	0
6 Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot				
Omistusyhteisyrittäjiltä			329	272
Osinkotuotot muilta	1 609	2 943	1 609	2 943
Osinkotuotot yhteensä	1 609	2 943	1 938	3 215
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	17 229	982	16 734	868
Samankonsernin yrityksiltä			44	44
	17 229	982	16 777	912
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	304	0	304	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Samankonsernin yrityksille			56	56
Muille	2 176	2 633	1 238	1 566
Korkokulut yhteensä	2 176	2 633	1 294	1 622
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	16 968	1 292	17 726	2 504
Pääosan rahoitustuottojen kasvusta muodostaa rahoitustuottoihin kirjattu Väreen osakkeiden myyntivoitto.				
7 Tilinpäätössiirrot				
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus				
Aineettomat oikeudet			-37	-50
Muut pitkävaikutteiset menot			0	-6
Rakennukset ja rakennelmat			34	44
Koneet ja kalusto			3	12
Yhteensä			0	0
Konserniavustus			12 300	7 800
Tilinpäätössiirrot yhteensä			12 300	7 800
8 Tuloverot				
Tuloverot konserniavustuksesta			-2 460	-1 560
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-3 206	-2 800	812	304
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-142	-127		
Yhteensä	-3 349	-2 927	-1 648	-1 256

TASEEN LIITETIEDOT

Pysyvien vastaavien erittely

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
10 Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	12 705	11 936	3 437	3 381
Lisäykset	691	769	5	56
Hankintameno 31.12.	13 397	12 705	3 442	3 437
Kertyneet poistot 1.1.	-9 478	-8 634	-2 904	-2 580
Tilikauden poistot	-900	-844	-334	-324
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 019	3 228	205	534
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	31 526	31 526	7 196	7 196
Hankintameno 31.12.	31 526	31 526	7 196	7 196
Kertyneet poistot 1.1.	-31 526	-31 526	-7 196	-7 196
Tilikauden poistot	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	3 045	2 440	124	119
Lisäykset	900	605	0	5
Lisäykset Kaakon Alueverkko	840	0	0	0
Hankintameno 31.12.	4 785	3 045	124	124
Kertyneet poistot 1.1.	-1 572	-1 296	-65	-65
Tilikauden poistot	-284	-276	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 929	1 473	59	54
Ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	24	42	0	24
Lisäykset	9	24	9	0
Vähennykset	-24	-42	0	-24
Hankintameno 31.12.	9	24	9	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	47 300	45 945	10 757	10 721
Lisäykset	1 600	1 398	14	61
Vähennykset	816	-42	0	-24
Hankintameno 31.12.	49 717	47 300	10 771	10 757
Kertyneet poistot 1.1.	-42 576	-41 456	-10 165	-9 841
Tilikauden poistot	-1 184	-1 120	-334	-324
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 957	4 724	273	593

TASEEN LIITETIEDOT

11 Aineelliset hyödykkeet

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1.	498	498	30	30
Arvonkorotukset 1.1.	113	113	34	34
Lisäykset Kaakon Alueverkko	3	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	614	611	64	64
Rakennukset ja rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	4 279	4 279	4 063	4 063
Lisäykset	7	0	0	0
Hankintameno 31.12.	4 286	4 279	4 063	4 063
Kertyneet poistot 1.1.	-3 661	-3 567	-3 457	-3 365
Tilikauden poistot	-94	-94	-92	-92
Kirjanpitoarvo 31.12.	531	618	514	606
Siirto- ja jakeluverkko				
Hankintameno 1.1.	297 091	279 424	0	0
Lisäykset	22 830	20 039	0	0
Lisäykset Kaakon Alueverkko	1 959			
Vähennykset	-7 270	-2 373	0	0
Siirrot erien välillä	-7	0	0	0
Hankintameno 31.12.	314 602	297 091	0	0
Kertyneet poistot 1.1.	-132 438	-124 802	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	7 270	2 373	0	0
Siirrot erien välillä	2			
Tilikauden poistot	-10 929	-10 008	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	178 507	164 653	0	0
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	3 379	3 265	1 000	960
Lisäykset	41	114	9	41
Vähennykset	-2	0	-2	0
Siirrot erien välillä	7	0	0	0
Hankintameno 31.12.	3 424	3 379	1 007	1 000
Kertyneet poistot 1.1.	-2 998	-2 913	-904	-864
Vähennysten kertyneet poistot	2	0	2	0
Siirrot erien välillä	-2	0	0	0
Tilikauden poistot	-92	-85	-41	-40
Kirjanpitoarvo 31.12.	334	381	65	97
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	3 038	4 704	0	0
Muutos	-809	-1 665	0	0
Lisäykset Kaakon Alueverkko	991	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 221	3 038	0	0

TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet yhteensä				
Hankintameno 1.1.	308 284	292 169	5 093	5 052
Lisäykset	22 877	20 153	9	41
Lisäykset Kaakon Alueverkko	2 953			
Vähennykset	-8 081	-4 038	-2	0
Hankintameno 31.12.	326 033	308 284	5 100	5 093
Kertyneet poistot 1.1.	-139 097	-131 282	-4 360	-4 229
Vähennysten kertyneet poistot	7 273	2 373	2	0
Tilikauden poistot	-11 115	-10 187	-133	-132
Arvonkorotukset	113	113	34	34
Kirjanpitoarvo 31.12.	183 207	169 300	643	767
12 Sijoitukset				
Osakkeet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			6 592	6 592
Lisäykset			0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.			6 592	6 592
Osakkeet omistusyhteisyriyksissä				
Hankintameno 1.1.	76 954	73 086	66 235	64 651
Lisäykset	2 766	4 178	1 190	4 178
Vähennykset	-1 436	-310	-1 104	-2 595
Kirjanpitoarvo 31.12.	78 284	76 954	66 321	66 235
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä				
Hankintameno 1.1.	100	100	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	100	100	0	0
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	21 181	11 457	21 179	11 455
Lisäykset		9 724		9 724
Vähennykset	-9 724		-9 724	
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 457	21 181	11 455	21 179
Sijoitukset yhteensä				
Hankintameno 1.1.	98 235	84 643	94 006	82 698
Lisäykset	2 766	4 178	1 190	4 178
Vähennykset	-11 160	-310	-10 829	-2 595
Kirjanpitoarvo 31.12.	89 841	88 511	84 368	84 282

TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Omistukset muissa yrityksissä				
	Omistuosuus %	Omistuosuus %	Omistuosuus %	Omistuosuus %
Konserniyritykset				
Kymenlaakson Sähköverkko Oy, Kotka	100,0	100,0	100,0	100,0
Suomen Liittymisjohdot Oy	100,0	100,0	100,0	100,0
Osakkuusyrietykset				
Orimattilan Lämpö Oy, Orimattila	45,0	45,0	45,0	45,0
Kymppivoima Oy, Helsinki	30,3	32,5	30,3	32,5
Kymppivoima Hydro Oy, Helsinki		20,1		20,1
Elvera Oy, Mikkeli	23,7	23,7	23,7	23,7
Kaakon Alueverkko Oy, Hamina		50,0		
Enerva Oy, Mikkeli	20,0	20,0		
13 Saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			525	527
Muut lyhytaikaiset saamiset			0	0
Yhteensä			525	568
Saamiset omistusyhteisyrietyksiltä				
Myyntisaamiset	8	47	8	8
Siirtosaamiset	3	5	0	0
Yhteensä	11	52	8	8
Muut saamiset				
Arvonlisäverosaaminen	855	408	784	408
	855	408	784	408
Siirtosaamisten olennaiset erät				
Sähkön hankinta	294	30	294	30
Korkojaksotukset	30	22	30	22
Henkilöstökulujaksotukset	22	20	12	13
Tuloverot	1 007	1 177	836	1 338
Kauppahintasaaminen	1 046	0	1 046	0
Muut	99	100	83	62
Siirtosaamiset yhteensä	2 498	1 349	2 301	1 464

TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
14 Oma pääoma				
Sidottu omapääoma				
Osakepääoma 1.1.	230	230	230	230
Osakepääoma 31.12.	230	230	230	230
Ylikurssirahasto 1.1.	19 015	19 015	19 015	19 015
Ylikurssirahasto 31.12.	19 015	19 015	19 015	19 015
Vararahasto 1.1.	284	284	284	284
Vararahasto 31.12.	284	284	284	284
Sidottu omapääoma yhteensä	19 529	19 529	19 529	19 529
Vapaa omapääoma				
Käyttörahassto 1.1.	19 509	11 815	19 509	11 815
Edellisen tilikauden tulos	18 187	17 752	18 187	17 752
Osingonjako	-8 382	-10 058	-8 382	-10 058
Käyttörahassto 31.12.	29 314	19 509	29 314	19 509
Edellisten tilikausien voitto	69 193	59 602	0	0
Siirto käyttörahasstoon	-18 187	-17 752	0	0
	51 006	41 850	0	0
Tilikauden voitto	34 645	27 342	24 996	18 187
Vapaa omapääoma yhteensä	114 965	88 702	54 310	37 696
Oma pääoma yhteensä	134 494	108 231	73 840	57 225

Konsensissa kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus 38 912 356,04 euroa.

Laskelma emoyhtiön vapaasta omasta pääomasta 31.12.

Käyttörahassto		29 314	19 509
Tilikauden voitto / tappio		24 996	18 187
Yhteensä		54 310	37 696

15 Pakollinen varaus ja konsernireservi

Pakollisiin varauksiin on kirjattu sopimuksiin liittyviä todennäköisiä palautuksia 150 000,00 euroa. Palautusten kokonaissumma perustuu johdon parhaaseen arvioon ja asian käsittely on Energiavirastossa vielä kesken.

Konsernireservi muodostui Kaakon Alueverkko Oy:n osakkeiden hankinnan yhteydessä, koska Kaakon Alueverkko Oy:n taseen ulkopuolista leasing-velkaa ei oltu merkitty yhtiön taseeseen, eli hankitun yrityksen todelliset velat olivat taseeseen merkittyjä velkoja suuremmat. Konsernireservi tuloutetaan konsernireservin vähennyksenä leasing-velan lyhennysten tahdissa. Tilikauden konsernireservin vähennys on esitetty konsernin tuloslaskelmalla erillisenä eränä ja liitetiedossa 5.

TASEEN LIITETIEDOT

	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Konsernireservi	4 128	0		
16 Pitkäaikainen vieras pääoma				
Muut velat				
Sähköliittymismaksut	77 859	78 008		
17 Lyhytaikainen vieras pääoma				
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut velat			87	1
Yhteensä			<u>87</u>	<u>1</u>
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	3 022	3 270	2 969	2 025
Yhteensä	<u>3 022</u>	<u>3 270</u>	<u>2 969</u>	<u>2 025</u>
Siirtovelkojen olennaiset erät				
Henkilöstökulujaksotukset	934	909	542	551
Lainojen korot	591	809	325	447
Ostojen jaksotus	69	12	69	12
Verot	0	1 498	0	0
Seb leasing	478	564	0	0
Vuokrat	442	627	442	627
Muut	107	176	6	10
Yhteensä	<u>2 622</u>	<u>4 597</u>	<u>1 384</u>	<u>1 647</u>

TASEEN LIITETIEDOT

MUUT LIITETIEDOT

	Konserni 2025	2024	Emoyhtiö 2025	2024
18 Annetut vakuudet				
Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta, ja vakuuksien arvo				
Annetut yritysikiinnitykset	12 000	5 000	0	0
Muut omasta puolesta annetut vakuudet				
Vuokranmaksun vakuudet	61	61	61	61
Muut vakuudet	8	8	8	8
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet				
Takauksen kokonaismäärä			53 000	43 000
Lainapääoma			43 000	43 000
19 Vastuusitoumukset ja muut vastuut				
Korkojohdannaiset				
Sopimusten nimellisarvo	93 410	87 557	41 000	41 000
Sopimusten käypä arvo	10 061	8 765	5 239	4 684

Konsernin sopimusten nimellisarvosta 30 000 000,00 € kohdistuu vuonna 2026 tai myöhemmin alkaviin sopimuksiin.

Koronvaihtosopimukset suojaavat vaihtuvakorkoisia lainoja ja ne erääntyvät seuraavasti:

2025	0	0	0	0
2026	5 000	5 000	5 000	5 000
2027	12 000	12 000	6 000	6 000
2028	6 488	0	0	0
2029	14 922	15 557	0	0
2030	0	0	0	0
Yli viisi vuotta	55 000	55 000	30 000	30 000
Yhteensä	93 410	87 557	41 000	41 000

Omavelkainen takaus

Kymenlaakson Sähkö Oy:n Väre Oy:lle antama 41 811 000,00 euron omavelkainen takaus päättyi 31.12.2025.

TASEEN LIITETIEDOT

Sähköjohdannaiset

Konserni
2025

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	3	0	3
Myyty	551	151	702
Yhteensä	-548	-151	-699

Emoyhtiö
2025

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	3	0	3
Myyty	551	151	702
Yhteensä	-548	-151	-699

Sähkön asiakasmyynti päättyy vuoden 2026 loppussa, joten suojaustarve myynnin osalta poistuu.

Käypä arvo, 1 000 euroa

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	-72	0	-72
Myyty	2 789	291	3 080
Yhteensä	2 717	291	3 008

Käypä arvo, 1 000 euroa

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	-72	0	-72
Myyty	2 789	291	3 080
Yhteensä	2 717	291	3 008

Käypä arvo kassavirtana

	1 000 euroa
Kertynyt kassavirta, saaminen (-), velka (+)	1 428
Tuleva kassavirta	1 580
Käypä arvo	3 008

Käypä arvo kassavirtana

	1 000 euroa
Kertynyt kassavirta,saaminen(-)velka(+)	1 428
Tuleva kassavirta	1 580
Käypä arvo	3 008

Konserni
2024

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	11	26	37
Myyty	390	456	846
Yhteensä	-380	-429	-809

Emoyhtiö
2024

	Määrä, GWh		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	11	26	37
Myyty	390	456	846
Yhteensä	-380	-429	-809

Käypä arvo, 1 000 euroa

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	-692	-45	-737
Myyty	817	3 447	4 265
Yhteensä	125	3 403	3 528

Käypä arvo, 1 000 euroa

	Käypä arvo, 1 000 euroa		Yhteensä
	alle 1 v	yli 1 v	
Ostettu	-692	-45	-737
Myyty	817	3 447	4 265
Yhteensä	125	3 403	3 528

Käypä arvo kassavirtana

	1 000 euroa
Kertynyt kassavirta, saaminen (-), velka (+)	-1 027
Tuleva kassavirta	4 555
Käypä arvo	3 528

Käypä arvo kassavirtana

	1 000 euroa
Kertynyt kassavirta,saaminen(-)velka(+)	-1 027
Tuleva kassavirta	4 555
Käypä arvo	3 528

TASEEN LIITETIEDOT

Arvonlisäveron tarkistusvastuu kiinteistöinvestoinneista

Yhtiöt ovat velvollisia tarkistamaan 2017–2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Konsernin vastuun määrä on 38 664,92 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2032. Yhtiön vastuun määrä on 38 664,92 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2032.

Muut vastuusitoumukset

Emoyhtiöllä on toimitiloistaan 13 vuoden pitkäaikainen vuokrasopimus. Vuokra-aika alkoi 1.5.2015, ja se voidaan irtisanoa ensimmäisen kerran 31.12.2027 mennessä päättymään 30.4.2028. Kuukausivuokra on 20 148,89 euroa. Tästä sopimuksesta aiheutuva vuokravastuu yhtiölle on 31.12.2025 tilinpäätöksessä yhteensä 564 168,92 euroa.

Yhtiöllä on Kaakkois-Suomen ympäristökeskuksen vuonna 2001 myöntämä ympäristönsuojelulain 28 §:n mukainen ympäristö-lupa puhdistaa ja käsitellä Hämeenkylässä sijaitsevan entisen pylväskyllästäjän alueen pilaantuneita maamassoja. Alueella on toiminut Kymenlaakson Sähköosakeyhtiön puunkyllästäjän vuosina 1958–1986. Pilaantuneen maan kokonaismäärä on noin 11 000 m³ eli 22 000 t. Yhtiö on vastuussa kapseloinnista ja sen jälkitarkkailusta vähintään 30 vuotta. Yhtiön on toimitettava vuoden 2030 loppuun mennessä toimivaltaiselle viranomaiselle hakemus, jonka perusteella päätetään kapselia koskevista vastuukysymyksistä. Yhtiö on toimittanut Kaakkois-Suomen ympäristökeskukselle 8 410 euron pankkitili vakuuden asiaan liittyen.

Vuokravastuut	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	242	236	242	236
Myöhemmin maksettavat	322	550	322	550
Yhteensä	564	785	564	785
Leasingvastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 255	2 965		
Myöhemmin maksettavat	7 311	10 001		
Yhteensä	10 566	12 966		
Leasingvastuisiin kuuluvan takaisinostositoumuksen määrä on 42 300 475,43 euroa.				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	0	0		
Myöhemmin maksettavat	42 300	31 763		
Yhteensä	42 300	31 763		

Muut vastuusitoumukset eivät sisällä arvonlisäveroa.

Kymenlaakson Sähköverkko Oy:n koko osakekanta on pantattu, osakkeet 2 040 kpl, Kymenlaakson Sähkö Oy:n taseessa osakkeiden kirjanpitoarvo on 6 491 843,92 euroa.

Kovenantit

Yhtiön lainasopimuksissa on konsernin taloudellista tulosta koskevia finanssikovenantteja, mm. omavaraisuusaste ja nettovelkojen määrään liittyviä tunnuslukuja. Lisäksi muita kovenantteja: vakuuden asettamiskielto, omaisuuden luovutuskielto, velkaantumiskielto, lainojen ja takausten antokielto ja yrityskaupparajoite. Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2025 ja 2024.

Mikäli yhtiö ei pysty täyttämään lainakovenanttien ehtoja, se vaikuttaisi haitallisesti yhtiön taloudelliseen asemaan.

TASEEN LIITETIEDOT

20 Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

21 Tuloveroja koskevat liitetiedot	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Laskennalliset verovelat				
Arvonkorotuksesta			7	7
Laskennalliset verovelat yhteensä			<u>7</u>	<u>7</u>

Emoyhtiön laskennallisia veroja ei ole kirjattu kirjanpitoon.

Konsernin laskennalliset verovelat ja -saamiset	Konserni		Emoyhtiö	
	2025	2024	2025	2024
Laskennalliset verosaamiset				
Sisäisestä katteesta	2 102	2 229		
Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	9 728	9 436		
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	23	23		
Yhteensä	<u>9 751</u>	<u>9 458</u>		

SÄHKÖLIIKETOIMINTOJEN ERIYTTÄMINEN

Kymenlaakson Sähkö -konsernissa harjoitettavat sähkömarkkina-alaissa tarkoitetut eriytettävät sähköliiketoiminnot ovat sähköverkkotoiminta ja muu sähköliiketoiminta. Sähköverkkotoimintaa harjoittaa Kymenlaakson Sähköverkko Oy, jonka tilinpäätös sisältää verkkoliiketoiminnan tiedot. Muuta sähköliiketoimintaa harjoittaa emoyhtiö Kymenlaakson Sähkö Oy.

Muun sähköliiketoiminnan tuloslaskelma ja tase

Eriyttämisasiasetuksen mukaista kohdistamista varten liikekirjanpidon tuotot ja kulut sekä varallisuus- ja pääomaerät on luokiteltu suoraan kohdistettaviin ja liiketoimintojen yhteisiin eriin. Liiketoimintojen yhteiset erät on jaettu liiketoimintojen välillä aiheuttamisperiaatteen mukaisella kohdistamisperusteella.

Suunnitelman mukaisten poistojen laskentaperusteet

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
Atk-ohjelmat	3–5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	10 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	2025		2024	
Liikevaihto		53 863		59 344
Liiketoiminnan muut tuotot		0		9 709
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-51 353		-53 950	
Ulkopuoliset palvelut	-676	-52 029	-631	-54 580
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 751		-1 598	
Henkilösivukulut	-360	-2 111	-318	-1 915
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot				
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-397	-397	-363	-363
Liiketoiminnan muut kulut				
Vuokratulot	-67		-74	
Muut liiketoiminnan muut kulut	-2 261	-2 328	-2 134	-2 208
Liikevoitto		-3 001		9 987
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Muilta	18 190		3 181	
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Muilta	215		318	
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	304		0	
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	-56		-56	
Muille	-1 421	17 232	-1 627	1 816
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		14 232		11 803
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos				
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	34		48	
Konserniavustus	0	34	0	48
Tuloverot		785		0
Tilikauden voitto		<u>15 050</u>		<u>11 851</u>

MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	2025		2024	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut aineettomat hyödykkeet	187		504	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	9	196	0	504
Aineelliset hyödykkeet				
Muut aineelliset hyödykkeet	22	22	33	33
Sijoitukset		70 864		80 502
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset		5 935		5 156
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	1 265		2 143	
Siirtosaamiset	2 144		462	
Muut saamiset	8	3 416	975	3 580
Rahat ja pankkisaamiset		14 832		-11 294
		95 265		78 480
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	100		100	
Muut rahastot	19 329		7 686	
Tilikauden voitto	15 050	34 480	11 851	19 637
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero muista hyödykkeistä		63		30
Pakolliset varaukset				
Muu pakollinen varaus		150		150
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma				
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	55 000	55 000	55 000	55 000
Lyhytaikainen				
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma				
Saadut ennakot	1 611		123	
Ostovelat	3 197		2 711	
Siirtovelat	734		798	
Muut velat	31	5 572	31	3 663
		95 265		78 480

TEM:IN ASETUKSEN MUKAINEN SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025

	2025	2024
Liikevaihto	62 191	56 454
Valmistus omaan käyttöön	542	553
Liiketoiminnan muut tuotot	4 853	5
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana		
Hävilösähkön hankinta	-3 690	-4 411
Muut ostot tilikauden aikana	43	-456
Varaston muutos	-69	434
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-8 142	-5 866
Muut ulkopuoliset palvelut	-6 607	-6 965
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 418	-1 361
Henkilösivukulut	-284	-267
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot sähköverkon hyödykkeistä	-11 904	-11 033
Suunnitelman mukaiset poistot muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	-561	-452
Liiketoiminnan muut kulut		
Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut	-3 018	-3 649
Muut vuokratulot	-140	-214
Muu liiketoiminnan kulut	-6 238	-6 434
Liikevoitto	25 560	16 338
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot		
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisistä	0	279
Muut korko- ja rahoitustuotot	18	114
Saman konsernin yrityksiltä	56	56
	74	449
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-44	-44
Muille	-937	-1 067
	-981	-1 111

**TEM:IN ASETUKSEN MUKAINEN
SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TULOSLASKELMA 1.1.–31.12.2025**

	2025	2024
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	24 653	15 676
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos sähköverkon hyödykkeistä	-106	-136
Muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä	106	136
Konserniavustus	-12 300	-7 800
Tuloverot	-1 502	-1 543
Tilikauden voitto	10 851	6 333

TEM:IN ASETUKSEN MUKAINEN SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TASE 31.12.2025

VASTAAVAA	2025		2024	
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	2 120		3 343	
Muut aineettomat hyödykkeet	3 618		818	
Ennakkomaksut	0	5 738	24	4 186
Aineelliset hyödykkeet				
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	189 029		171 261	
Muut aineelliset hyödykkeet	826		5 378	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 221	193 076	3 038	179 678
Sijoitukset		103		105
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	366	366	434	434
Saamiset				
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	15 793		15 052	
Siirtosaamiset	272		51	
Muut saamiset	87	16 152	1	15 104
Rahat ja pankkisaamiset		4 558		602
		<u>219 993</u>		<u>200 109</u>
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	8		8	
Muut rahastot				
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	6 484		6 484	
Edellisten tilikausien voitto	11 478		5 145	
Tilikauden voitto	10 851	28 821	6 333	17 970
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero sähköverkon hyödykkeistä	48 528		46 304	
Poistoero muista hyödykkeistä	112	48 640	875	47 179
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma				
Muu pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		51 917		43 000
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Palautettavat liittymismaksut		77 913		78 062
Lyhytaikainen				
Lyhytaikainen koroton vieraspääoma				
Ostovelat	5 802		3 914	
Siirtovelat	1 238		2 947	
Muut velat	4 662	11 701	7 037	13 898
		<u>219 993</u>		<u>200 109</u>

TEM:IN ASETUKSEN MUKAISET ERITYTETYN TILINPÄÄTÖKSEN LISÄTIEDOT

Sähköverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit

	2025	2024
Sähköverkon aineettomat hyödykkeet	2 101	1 118
Sähköverkon aineelliset hyödykkeet	23 864	19 187
Muut aineettomat hyödykkeet	333	195
Muut aineelliset hyödykkeet	496	926
Liikearvo	0	0
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut	-24	6
Aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksut	182	-1 665
Sähköverkkotoiminnan sijoitetun pääoman tuotto prosentti	21,49 %	15,99 %
Edellistä tilikautta koskeviin vertailutietoihin tehdyt oikaisut.	Ei oikaisuja.	
Erityttämisperusteisiin tilikauden ajan tehdyt muutokset ja niiden perustelut sekä muutosten vaikutukset.	Ei muutoksia.	

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Tilikausi 1.1.–31.12.2025

Kirjanpitojärjestelmä

Visma L7

Tositelajit

110	Myyntilaskut
210	Ostolaskut
460	Kirjanpito
470	Jaksotukset

Myyntilaskut

Sähkön laskutusjärjestelmä on Synerall Finland Oy:n Synerall. Järjestelmästä laskut siirretään päivittäin kirjanpitojärjestelmään, tositelaji 460 ja tositenumerosarja Cab:istä tulevilla laskulla 540000. Muu laskutus tehdään Visma L7 -järjestelmässä.

Ostolaskut

Sähköiset laskut saapuvat CGI DataCycle360 -ostolaskujen kierrätysjärjestelmään.

Paperilla saapuvat ostolaskut skannataan ostoreskontran hoitajan toimesta CGI DataCycle360 -ostolaskujen kierrätysjärjestelmään.

Pankkitapahtumat

Pankkien tiliotteet saapuvat Nomentia-maksuliikenteeseen tiliöitäväksi. Tiliöidyt tapahtumat siirretään päivittäin kirjanpitojärjestelmään, tositelaji 460 ja tositenumerosarja 510000.

Palkkakirjanpito

Palkkatapahtumat käsitellään CGI Palkat -järjestelmässä, josta ne siirretään ajo kohtaisesti kirjanpitojärjestelmään, tositelaji 460 ja tositenumerosarja 520000.

Arkistointi

Ostolaskut, L7 myyntilaskut, pankkien tiliotteet sekä päivä- ja pääkirjat arkistoidaan CGI DataCycle360 -arkistointijärjestelmään. Synerall-myyntilaskut arkistoidaan tulostusoperaattorin pilvipalvelussa. Muistiotositteet arkistoidaan yhtiön tiloissa paperilla.

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kouvola 12.3.2026

Hallitus

Mats Lobbas

Petri Liljander

Tero Nieminen

Jarkko Harjumaaskola

Vesa Peltola

Mika Lampola

Katarina Helander

Aku Pymäki
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Lappeenrannassa sähköisen allekirjoituksen päivänä.
Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab

Mia Svensk
KHT



**Kymenlaakson
Sähkö**

**Kymenlaakson Sähkö Oy
– Kymmenedalens EI AB**

Postiosoite:
PL 9, 47201 ELIMÄKI

Y-tunnus: 0128951-2
Kotipaikka: Kouvola