

Infra-ala Urakoitsijan silmin

KSOY Verkostopäivä 26.3.2026

Ilari Jaakkola, toimitusjohtaja,

Elvera Oy



- Elvera lyhyesti
- Vastuullisuus
- Markkinat
- Työelämän muutokset
- Tiedolla johtaminen
- Yhteenvedo

Elvera Oy

Lyhyesti



Elvera numeroina

2016

Kolmen energiayhtiön urakointiyhtiöiden fuusio

836

Henkilöstön määrä 12/2025

27

Toimipaikkaa ympäri Suomen

178 M€

Liikevaihto vuonna 2025

100 %

Suomalainen omistus

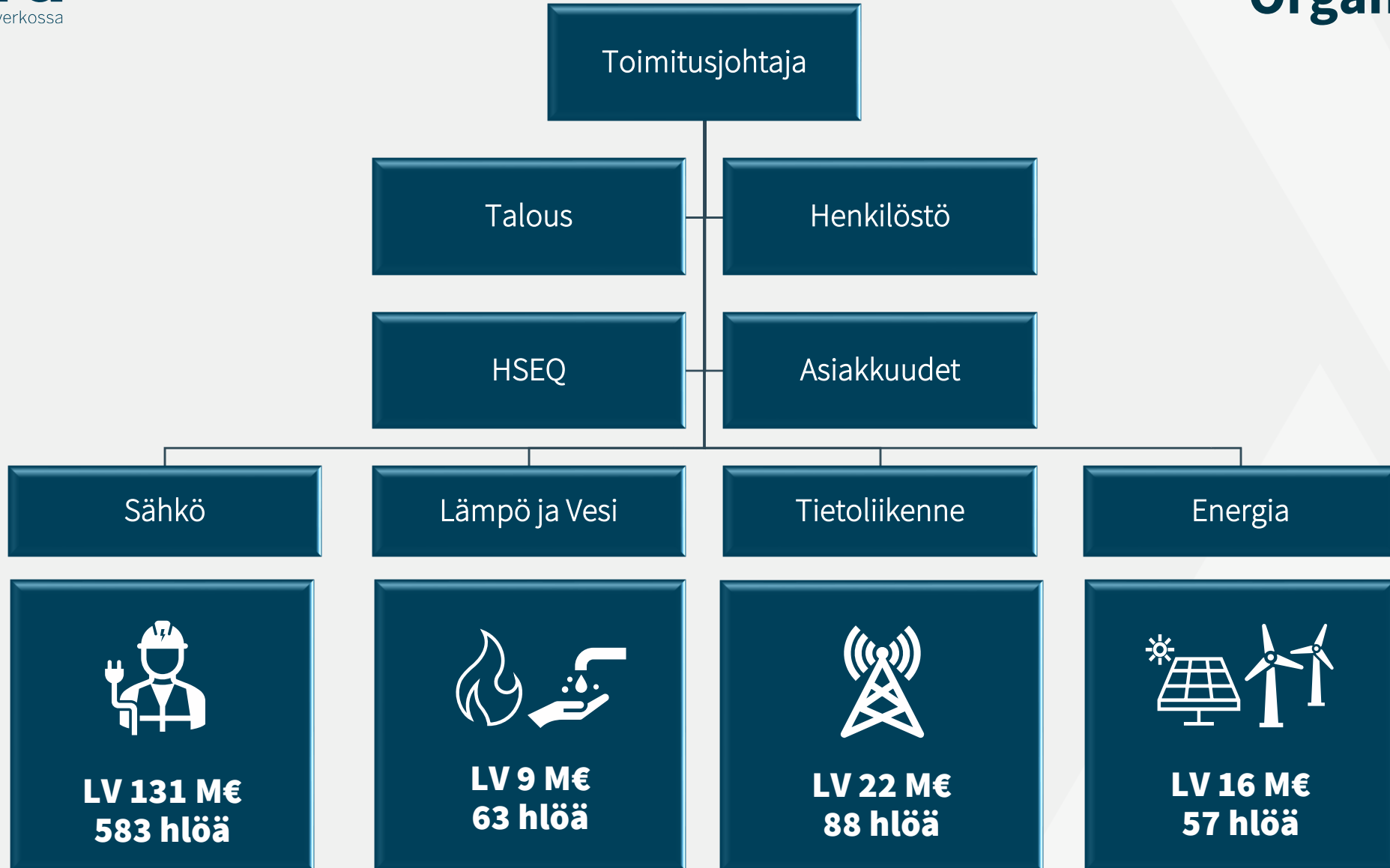
**Suur-
Savon
Sähkö**

Lappeenrannan
energia oy

**KS
OY** Kymenlaakson
Sähkö

Toimipisteemme lähellä asiakasta





Vastuullisuus

Urakoitsijan näkökulma



Vastuullisuustyön painopistealueet

Aihealueet

E Ympäristö- ja ilmastovastuullisuus

- Ilmastomuutos
- Resurssien käyttö ja kiertotalous
- Luonnon monimuotoisuus

S Sosiaalinen vastuu

- Oma työvoima
- Arvoketjun työntekijät

G Hallintotapa ja vaatimustenmukaisuus

- Viranomais- ja asiakasvaatimukset
- Organisaatio ja hallintotapa
- Vaatimukset arvoketjulle



Mitä nämä on urakointiyhtiölle ja mitä toimenpiteitä ja mittareita näihin on

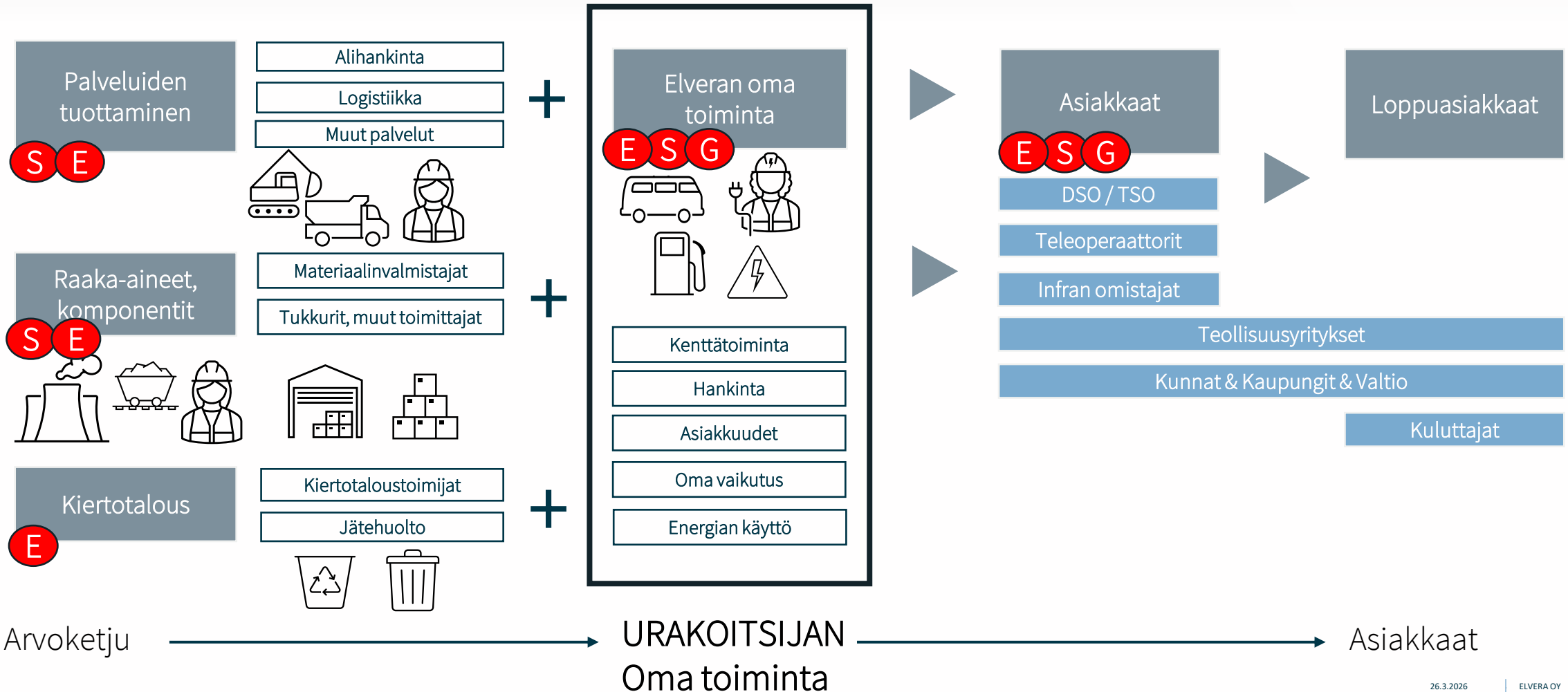
- CO2-päästöjen vähentäminen
- Jätteiden määrän vähentäminen
- Uhanalaisten lajien säilyttäminen

- Nolla työtaturmaa -tavoite
- Ennakoivat havainnot ja riskien arvioinnit
- Työmaa-auditoinnit
- Toimittaja-auditoinnit

- Ohjaavat politiikat ja ohjeet
- Johtamisjärjestelmät ja viitekehykset
- Tavoitteet ja seuranta
- Sisällyttäminen toimittajasopimukseen

Vastuullisuus ja arvoketju

Arvoketjun toimintaa ohjaavat yleensä samat teemat: Vastuullinen toimintatapa ja vaatimukset lähtevät lainsäädännöstä, asiakkuuksista ja ulottuvat toimitusketjuun asti siltä osin kuin oleellista.

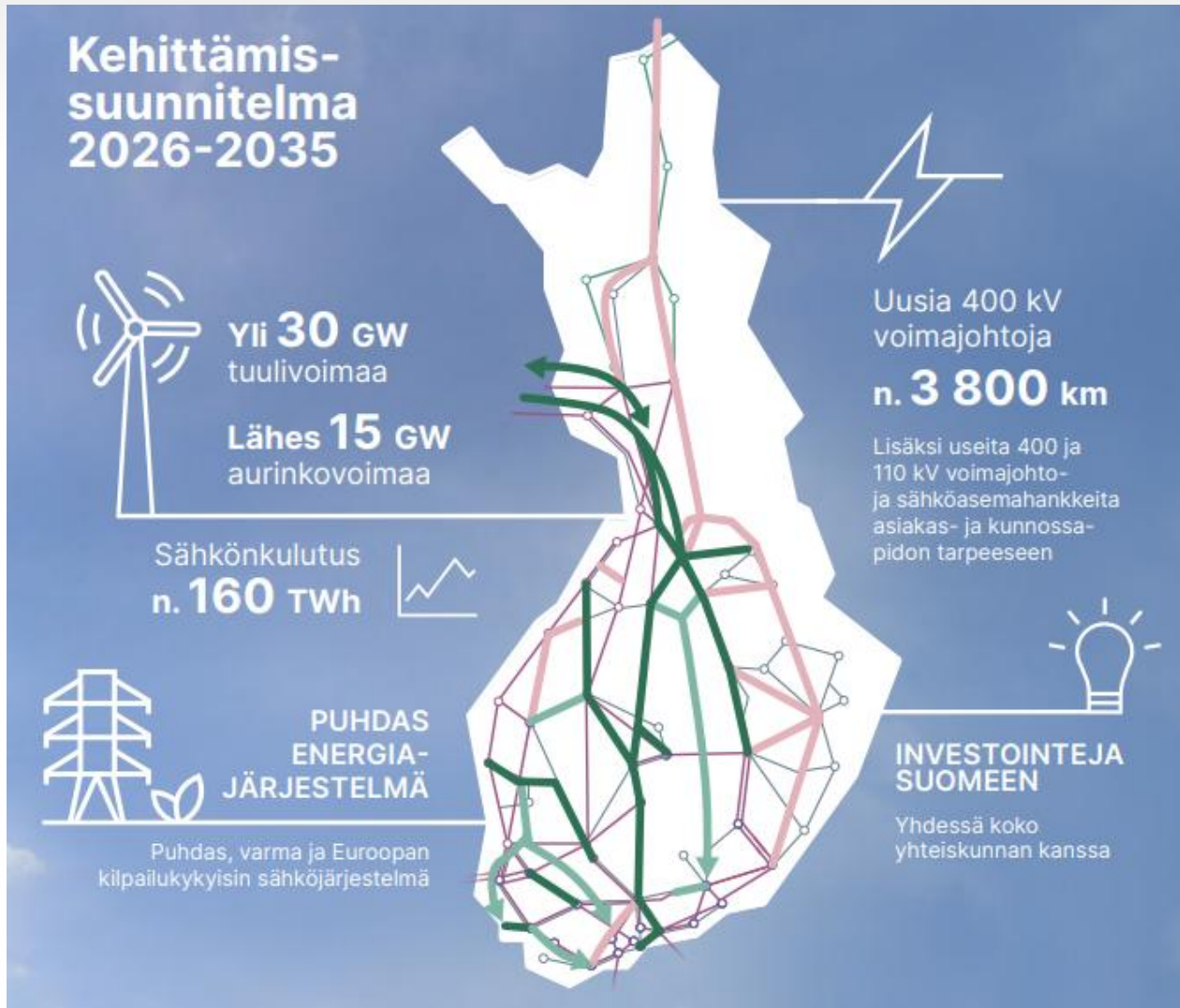


Markkinat

Muutosten vaikutus urakointialalle



Markkinat urakoitsijan silmin – Kantaverkko



- Näillä ennusteilla uskaltaa investoida ainakin:
 - **Voimajohto**rakentamisen kyvykkyyksiin
 - **Sähköasema**rakentamisen kyvykkyyksiin
- Tuuli-, aurinkovoima
 - Valtava määrä kyselyitä, mutta projektit ei konkretisoidu (tällä hetkellä)



MITEN hoidat resurssit, jotta voit uskottavasti tarjota, mutta liikaa ei voi pitää henkilöitä odottamassa

Markkinat urakoitsijan silmin – Jakeluverkot

Investointien arvio

Virallista “yhtä lukua” ei ole, mutta yhdistämällä eri lähteistä tietoja – voidaan arvioida

- 2010–2020-luku: jakeluverkkoihin investoitu n. 6–8 mrd €
- 2025–2035 (ennuste): luokkaa 8–12 miljardia euroa
- Ajureina:
 - Säävarmuus
 - Kapasiteetin kasvattaminen
 - Älyverkot ja digitalisaatio

- Vakaat mittavat investoinnit jatkuvat
- Kilpailu kovaa
- Muuttuuko regulaatio ja jos muuttuu, niin mitkä on vaikutukset investointeihin



Urakoitsijan tulee säilyttää hintakilpailukyky, varmistaa työvoiman riittävä määrä ja osaaminen

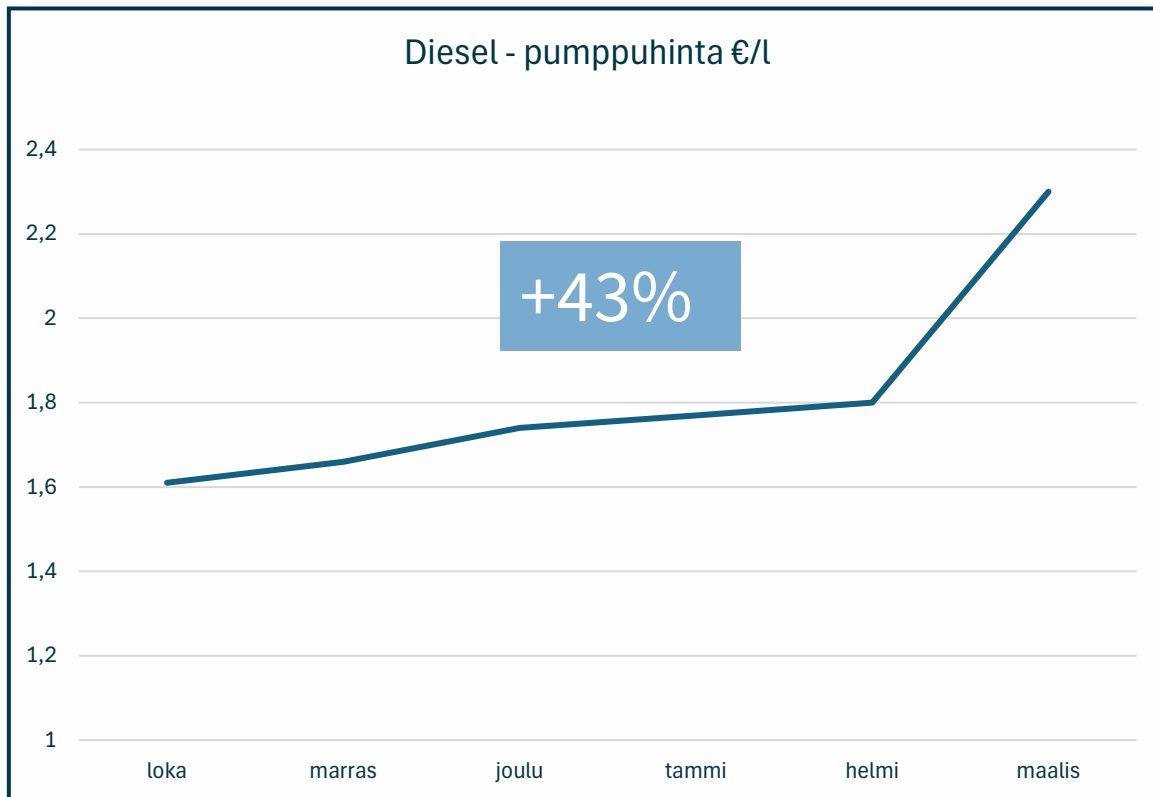
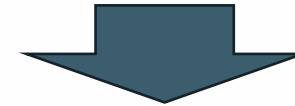
Materiaalin nopea hinnan nousu vaikutuksia



Litiumkarbonaatti – yli 80% hinnan nousu alkuvuonna ja sen vaikutus urakoitsijalle.

Markkinahintojen vaikutuksia esim. 2

Diesel – yli 40% hinnan nousu ja sen vaikutus urakoitsijalle.



- Kiinteitä asiakassopimuksia
- Vaikka osa hinnoista onkin sidottu indekseihin, valtaosa tulee urakoitsijoille ja aliurakoitsijoille
- Tarkempaa johtamista ajojen suhteen

Työelämä

Muutosten vaikutus urakointialalla



Työelämän muutoksia ja niiden tuomia haasteita

- Halu matkustaa vähenee, samalla kun infra-alalla projektien osuus kasvaa. Oman vapaa-ajan arvostus on kasvanut.
- Väestön halukkuus ulkotöihin vähenee. Mukavuudenhalu!
- Raportoinnin vaatimukset kasvaa
- Järjestelmien ja sovellusten määrä lisääntyy
- Osaamisen vaatimukset kasvaa
- Alan työntekijät ikääntyy

Miten varmistamme riittävän ja osaavan työvoiman Suomessa?
Puhumattakaan kyvykkään myrskyvian korjaus kapasiteetin?



Tiedolla johtaminen

Urakointialalla



Yhteenveto

Infra-alan liiketoimintaympäristö

Infra-ala on murroksessa, jossa vastuullisuusvaatimukset, projektien osuus ja datan hyödyntäminen korostuvat.

Vastuullisuus ja ympäristö

Keskitytään CO₂-päästöjen vähentämiseen, jätteiden hallintaan ja turvallisuuden parantamiseen koko arvoketjussa.

Markkinat ja haasteet

Merkittävät investoinnit verkkoihin lisäävät kysyntää, mutta materiaalikustannusten vaihtelut luovat haasteita. Kilpailukin on kovaa.

Työelämän muutokset

Muuttuvat työelämän vaatimukset edellyttävät panostusta henkilöstön kehittämiseen.

Tiedolla johtaminen

Oikeat data oikeassa muodossa oikeaan aikaan oikealle kohderyhmälle mahdollistaa tiedolla johtamisen.

Kiitos!

elvera
vahvasti verkossa